

ДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ТОЛЬЯТТИ
Департамент образования

ПРИКАЗ

19.ОКТ 2022 № 430-ок/3.2
г. Тольятти, Самарская область

Об организации деятельности руководителей
и заместителей руководителей в рамках реализации
городского сквозного проекта в 2022–2023 учебном году

В целях обеспечения успешной профессиональной адаптации начинающих руководителей и заместителей руководителей на основе технологии интенсивного развития (менторства), а также организационно-методического и информационного сопровождения управленческой деятельности участников городского сквозного проекта «Менторство как эффективный ресурс профессионального становления административных команд образовательных учреждений» (далее – Проект)

приказываю:

1. Утвердить:

1.1. Список участников Проекта на 2022–2023 учебный год
(Приложение № 1).

1.2. План работы по Проекту (Приложение № 2).

2. Руководителям и заместителям руководителей муниципальных образовательных учреждений, указанным в п.п. 1.1 настоящего приказа:

2.1. Принять участие в городских мероприятиях Проекта (Приложение № 2).

2.2. Обеспечить внесение данных в блог «Менторство: поддержка и развитие» <https://mentortogliatti.blogspot.com/> в соответствии в установленными планом сроками.

2.3. Организовать профессионально–личностное взаимодействие между ментором и начинающим (Приложение № 1).

2.4. Принять участие в обучающих встречах для начинающих руководителей и заместителей руководителей (Приложение № 3).

3. Руководителям и заместителям руководителей муниципальных образовательных учреждений, указанным в приложении № 3 к настоящему приказу:

3.1. Организовать проведение обучающих встреч в установленные сроки.

3.2. За 10 рабочих дней до проведения мероприятия предоставить программу обучающей встречи и анонс мероприятия на электронный адрес: innovaciya-sergeeva@mail.ru.

4. Муниципальному казенному образовательному учреждению дополнительного профессионального образования «Ресурсный центр» городского округа Тольятти (Сергеева О.А.) обеспечить:

4.1. Координацию деятельности по реализации Проекта.

4.2. Проведение организационно-методических мероприятий в соответствии с планом (Приложение № 2).

4.3. Организационно-техническое сопровождение деятельности в блоге «Менторство: поддержка и развитие».

4.4. Сопровождение подготовки и организации обучающих встреч для начинающих руководителей и заместителей руководителей (Приложение 3).

4.5. Предоставление информационных материалов о реализации Проекта в департамент образования для размещения на образовательном портале городского округа Тольятти (www.do.tgl.ru).

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. руководителя департамента



Е.А. Тарасова

**Список менторов и начинающих руководителей, заместителей руководителей
в городском сетевом проекте «Менторство как эффективный ресурс профессионального становления
административных команд образовательных учреждений» на 2022-2023 учебный год**

№ п/п	МОУ	ФИО ментора	Должность	МОУ	ФИО начинающего	Должность
1.	МБУ д/с № 2 «Золотая искорка»	Новикова Ульяна Месафовна	Заведующий	МБУ д/с № 51 «Чиполлино»	Степанова Вера Николаевна	Заведующий
2.	МАОУ д/с № 69 «Веточка»	Грекова Екатерина Александровна	Заведующий	МБУ д/с № 28 «Ромашка»	Елизарова Ирина Владимировна	Заведующий
3.	МАОУ д/с № 210 «Ладушки» г.о. Тольятти	Андреанова Ольга Юрьевна	Заведующий	МАОУ д/с № 79 «Гусельки»	Волик Яна Олеговна	Заведующий
4.	МБОУ «Гимназия № 9» структурное подразделение детский сад	Афанасьева Ольга Викторовна	Руководитель структурного подразделения	МБУ д/с № 197 «Радуга»	Тарасова Юлия Николаевна	Методист
5.	МБУ д/с № 54 «Аленка»	Доронина Елена Григорьевна	Заместитель заведующего по ВМР	МБУ д/с № 93 «Мишутка»	Платова Ирина Владимировна	Методист
				МБУ д/с № 5 «Филиппок»	Данилова Виктория Владимировна	Заместитель заведующего по ВМР
				МБУ д/с № 50 «Синяя птица»	Драгунова Мария Станиславовна	Заместитель заведующего по ВМР
6.	МБУ д/с № 56 «Красная гвоздика»	Смородинова Мария Сергеевна	Заместитель заведующего по ВМР	МБУ д/с № 23 «Волжские капельки»	Селезнева Елена Николаевна	Заместитель заведующего по ВМР
				МБУ д/с № 53 «Чайка»	Майорова Ольга Валентиновна	Заместитель заведующего по

7.	МБУ д/с № 128 «Гвоздичка»	Андреева Жанна Валентиновна	Заместитель заведующего по ВМР	МАОУ д/с № 210 «Ладушки» г.о. Тольятти	Кудрина Алла Александровна	ВМР Заместитель заведующего по ВМР
8.	МБУ д/с № 147 «Сосенка»	Хижняк Наталья Васильевна	Заместитель заведующего по ВМР	МБУ д/с № 110 «Белоснежка»	Кирынова Татьяна Геннадьевна	Заместитель заведующего по ВМР
9.	МБУ «Школа № 10»	Жилкина Елена Александровна	Директор	МБУ «Школа № 5»	Матвеева Юлия Михайловна	Директор
10.	МБУ «Школа № 47»	Прокопченко Ирина Витальевна	Директор	МБУ «Школа № 69»	Синявский Станислав Николаевич	Директор
11.	МБУ «Гимназия № 48»	Кузнецова Оксана Владимировна	Директор	МБУ «Школа № 71»	Архипова Людмила Викторовна	Директор
12.	МБУ «Школа № 5»	Косенкова Елена Александровна	Заместитель директора по УВР	МОУ школа № 43	Сергеева Ирина Станиславовна	Директор
13.	МБУ «Школа № 34»	Паукова Евгения Валерьевна	Заместитель директора по УВР	МБУ «Школа № 61»	Кордик Андрей Викторович	Директор
14.	МБУ «Школа № 34»	Казакова Валентина Васильевна	Заместитель директора по УВР	МБУ «Лицей № 37»	Гончарова Таиса Александровна	Заместитель директора по УВР
15.	МБУ «Школа № 34»	Иванова Елена Анатольевна	Заместитель директора по ВР	МБУ «Школа № 33»	Тренина Светлана Сергеевна	Методист
16.	МБУ «Гимназия № 48»	Мишина Гульнар Ивановна	Заместитель директора по УВР	МБУ «Школа № 10»	Ванифатьева Екатерина Юрьевна	Заместитель директора по ВР
17.	МБУ «Школа № 59»	Кучко Елена Анатольевна	Заместитель директора по УВР	МБУ «Школа № 23»	Фадеева Марина Петровна	Заместитель директора по УВР
				МБУ «Школа № 10»	Квасникова Ольга Александровна	Заместитель директора по УВР

18.	МБОУ ДО ДТДМ	Байдицкая Любовь Ивановна	Заместитель директора по ОМР	МБУ «Школа № 46» СП ЦДИ и ПП «Мой выбор»	Уварова Елена Владимировна	Методист
-----	--------------	------------------------------	---------------------------------	------------------------------------------------	-------------------------------	----------

**План реализации городского сквозного проекта
«Менторство как эффективный ресурс профессионального становления
административных команд образовательных учреждений»
на 2022-2023 учебный год**

№ п/п	Содержание деятельности	Дата и место проведения	участники	Ответственный	Результаты
1. Организационная деятельность					
1.1	Заседания команды проекта	Не реже 1 раза в полугодие, МКОУ ДПО РЦ (ул. Ленина, 58, каб.220)	Участники команды проекта	Сергева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Протоколы заседаний
2. Методическая деятельность					
2.1	Сессия развития для менторов «Культура доверия как основа ненасиленных изменений»	Октябрь 2022 г.	Участники проекта (менторы)	Андрюшина О.В., бизнес-тренер, коуч (ICF)	Менторы освоили новые способы усиления доверия в коммуникациях с начинающими руководителями
2.2	Проведение начинающего завуча (на хозрасчетной основе)	Ноябрь 2022 г.	Начинающие руководители и заместители руководителей МОУ, участники проекта	Буровихина Л.Н., методист МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с современными требованиями к организации образовательного процесса

№ п/п	Содержание деятельности	Дата и место проведения	участники	Ответственный	Результаты
2.3	Проведение творческой мастерской «Использование онлайн-инструментов для эффективного взаимодействия и администрации педагогического коллектива ОУ»	Декабрь 2022г., МКОУ ДПО РЦ (ул. Банькина, 44, каб.4)	Участники проекта, начинающие руководители и заместители руководителей	Кардупова С.В., методист МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомились с работой Интернет-сервисов, позволяющих контролировать работу сотрудников и осуществлять взаимодействие в онлайн режиме
2.4	Проведение сессии развития для менторов «Быть лидером. Практики работы с мышлением»	Февраль 2023г.	Участники проекта (менторы)	Андрюшина О.В., бизнес-тренер, коуч (ICF)	Участники проекта (менторы) освоили практики работы с мышлением как основой лидерской позиции, способов их использования в работе с начинающими руководителями
2.5	Проведение обучающего семинара «Актуальные вопросы использования в современных условиях методов, форм и средств обучения»	Февраль 2023г., МКОУ ДПО РЦ (ул. Банькина, 44, каб.4)	Участники проекта, начинающие руководители и заместители руководителей МКОУ, участники проекта	Кардупова С.В., методист МКОУ ДПО РЦ	Начинающие руководители и заместители ознакомились с современными методами, формами и средствами обучения
2.6	Проведение творческой мастерской «Современные практики проектной деятельности»	Апрель 2023 г.	Участники проекта	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Начинающие руководители ознакомились с передовыми управленческими практиками руководителей МКОУ по организации проектной деятельности

№ п/п	Содержание деятельности	Дата и место проведения	участники	Ответственный	Результаты
2.7	Проведение опроса по оценке уровня удовлетворенности своей профессиональной деятельностью	Май 2023 г.	Начинающие руководители и заместители руководителей	Леонцев О.К., методист МКОУ ДПО РЦ	Подготовлена сводная информация по результатам опроса
2.8	Проведение консультаций участников деятельности проекта	В течение учебного года	Участники проекта	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ, Леонцев О.К., методист МКОУ ДПО РЦ	Даны консультации по вопросам организации взаимодействия между менторами и начинающими руководителями и/или заместителями руководителей по основным направлениям деятельности в рамках проекта
2.9	Проведение обучающих встреч опытными руководителями для начинающих руководителей, заместителей руководителей	В течение учебного года (по отдельному графику)	Руководители и заместители руководителей МОУ Участники проекта, начинающие руководители и заместители руководителей	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Проведены обучающие встречи по различным направлениям управленческой деятельности для начинающих руководителей и заместителей руководителей
3. Диссеминация опыта					
3.1	Проведение Фасилитационной сессии «Лучшие управленческие практики развития образовательной организации»	август 2023 г.	Участники проекта	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ,	Участники проекта познакомили руководителей и заместителей руководителей с лучшими управленческими практиками по наставничеству

№ п/п	Содержание деятельности	Дата и место проведения	участники	Ответственный	Результаты
4. Информационная деятельность					
4.1	Размещение информации на официальных сайтах МКОУ ДПО РЦ и МОУ об участии в мероприятиях в рамках проекта	в течение учебного года	Управленческие команды МОУ г.о. Тольятти	Леоновец О.К., методист МКОУ ДПО РЦ Участники проекта	Обеспечено информационное сопровождение реализации проекта
4.2	Размещение информации в блоге «Менторство: поддержка и развитие»	В течение учебного года	Участники проекта	Леоновец О.К., методист МКОУ ДПО РЦ	Количество размещенных материалов в блоге
5. Мониторинг					
5.1	Проведение промежуточного мониторинга целевых показателей проекта	декабрь 2022г.	Участники проекта	Леоновец С.В., методист МКОУ ДПО РЦ	Подготовлена справка о промежуточных результатах реализации проекта
5.2	Заполнение «колеса компетенций» участниками проекта	ноябрь 2022 г. май 2023 г.	Участники проекта	Андрюшина О.В., бизнес-тренер, коуч (ICF)	Подготовлен анализ повышения уровня профессиональных и личностных компетенций участников проекта
5.3	Проведение итогового мониторинга основных показателей городского сквзного проекта	июль 2023г.	Участники проекта	Леоновец О.К., методист МКОУ ДПО РЦ	Подготовка аналитической справки по итогам реализации проекта

**График проведения обучающих встреч для начинающих руководителей,
заместителей руководителей, участников городского сквозного проекта «Менторство
как эффективный ресурс профессионального становления административных
команд образовательных учреждений»**

График проведения обучающих встреч для начинающих руководителей, заместителей
руководителей дошкольных образовательных учреждений

Образовательное учреждение	ФИО выступающего и должность	Направление управленческой практики	Тема управленческой практики	Месяц, год
МАОУ д/с № 49 «Весёлые нотки»	Кирсанова Татьяна Витальевна, заведующий	Обеспечение безопасности жизнедеятельности МОУ	Безопасное функционирование зданий и сооружений учреждения	Февраль, 2023 г.
МБУ д/с № 147 «Сосенка»	Хижняк Наталья Васильевна, заместитель заведующего по ВМР	Кадровая политика МОУ	Организация профессионального развития педагогических работников МДОУ	Февраль, 2023 г.
МБУ д/с № 76 «Куколка»	Лапина Наталья Геннадьевна, заведующий	Кадровая политика МОУ	Управление персоналом в организации: кадровая политика и пути ее совершенствования	Март, 2023 г.
МБУ д/с № 199 «Муравьишка»	Панкова Людмила Семеновна, заведующий	Управление МОУ в проектном режиме	Проектное управление как инструмент качества образования в дошкольном образовательном учреждении	Март, 2023 г.
МБУ д/с № 90 «Золотое зернышко»	Ширшикова Ирина Валерьевна, заместитель заведующего по ВМР	Кадровая политика МОУ	Создание системы организационно-методического сопровождения педагогов по повышению информационной компетентности	Апрель, 2023 г.
МБУ д/с № 196 «Маячок»	Лаврова Светлана Анатольевна, заведующий	Управление деятельностью по взаимодействию с родителями	Управление деятельностью педагогов во взаимодействии с родителями воспитанников посредством ИКТ	Апрель, 2023 г.

МАОУ д/с № 27 «Лесовичок»	Баженова Ольга Юрьевна, заместитель заведующего по ВМР	Управление деятельностью по взаимодействию с родителями	Разнообразные формы работы с родителями. Формы обратной связи с родителями	Апрель, 2023 г.
МАОУ д/с № 120 «Сказочный»	Вареницина Галина Геннадьевна, заведующий	Управление финансово - хозяйственной деятельности МОУ	Организация платных образовательных и иных услуг	Апрель, 2023 г.
МБУ д/с № 84 «Пингвин»	Волынцева Марина Евгеньевна, заведующий	управление методической работой в МОУ	Модель управления методического сопровождения в учреждении	Апрель 2023 г.

График проведения обучающих встреч для начинающих руководителей, заместителей руководителей общеобразовательных учреждений

Образовательное учреждение	ФИО выступающего	Направление управленческой практики	Тема управленческой практики	Месяц, год
МБУ «Школа № 94»	Кондрашова Елена Александровна, зам. директора по УВР	Управление методической работой в ОУ	Мониторинг профессиональных дефицитов педагогов в рамках реализации программы многофункционального наставничества	Январь, 2023 г.
МБУ «Школа № 34»	Казакова Валентина Васильевна, зам. директора по УВР	управление образовательным процессом МОУ	Система подготовки обучающихся к ГИА	Январь, 2023 г.
МБУ «Школа № 34»	Паукова Евгения Валерьевна, зам. директора по УВР	управление организацией развивающего пространства в МОУ	Система организации работы в общеобразовательной школе с одаренными обучающимися	Январь, 2023 г.
МБУ «Школа № 34»	Иванова Елена Анатольевна, зам. директора по УВР	управление деятельностью по взаимодействию с родителями	Механизмы взаимодействия с родителями	Январь, 2023 г.
МБУ «Школа № 32»	Федорахина Ольга Вячеславовна, директор	Управление образовательным процессом МОУ	Управление по результатам как ресурс качества образования	Февраль, 2023 г.
МБУ «Школа № 84»	Прокофьева Наталия Владимировна, зам. директора по УВР	Управление методической работой в МОУ	Новые подходы организации образовательного процесса с целью активизации деятельности обучающихся и педагогов	Февраль, 2023 г.

МБУ «Школа № 47»	Прокопченко Ирина Витальевна, директор	Предоставление передовых управленческих проектов	Управление МОУ в проектном режиме	Февраль, 2023 г.
МБОУ «Гимназия № 9»	Бакулина Татьяна Николаевна, директор	Управление образовательным процессом	Педагогический совет - управленческий проект образовательной организации	Февраль, 2023 г.
МБУ «Гимназия № 48»	Кузнецова Оксана Владимировна, директор	Управление образовательным процессом	Организация работы со слабоуспевающими учащимися	Февраль, 2023 г.
МБУ «Школа № 32»	Штейнбок Оксана Петровна, зам. директора по УВР	Управление образовательным процессом МОУ	Актуальный подходы и мотивации обучающихся как механизм повышения качества образования	Март, 2023 г.
МБУ «Гимназия № 38»	Мищенко Юлия Сергеевна, директор	Управление деятельностью по взаимодействию с родителями	Взаимодействие с родителями: актуальные стратегии и формы	Март, 2023 г.
МБУ «Школа № 59»	Кучко Елена Анатольевна, зам. директора по УВР	Управление методической работой в МОУ	Формирование профессиональных компетенций через внутрикорпоративную систему подготовки педагогов к профессиональным конкурсам	Апрель, 2023 г.
МБУ «Школа № 86»	Юрченко Клавдия Сергеевна, директор	Кадровая политика МОУ	Работа с педагогическими кадрами в системе управления повышением качества образования в школе	Апрель, 2023 г.