

**Аналитический отчет  
о результатах проведения мониторинга в рамках реализации управленческих проектов  
образовательных организаций  
(декабрь, 2023г.)**

Анализ результатов реализации управленческих проектов в 2023 году проводился по **73** муниципальным образовательным учреждениям всех типов (приказ департамента образования от 27.12.2021г. № 467-пк/3.2 «Об итогах Городского смотра управленческих проектов развития муниципальных образовательных учреждений, находящихся в ведомственном подчинении департамента образования, на 2022 год»).

В связи с кадровыми перестановками руководителей МОУ и реорганизаций учреждений, управленческие проекты, разработанные командами МБУ детских садов №№ 28, 46, 52, 167 не завершены. **Административные команды МБУ школ №№ 10, 74, 89, «Гимназия № 39» не представили данные по мониторингу за 2023 год. МБУ «Гимназия № 9» прекратили реализацию проекта в 2022 году.**

В соответствии с приказом департамента образования в декабре 2023 года было организовано проведение мониторинга деятельности МОУ по реализации управленческих проектов, включенных в управленческие портфели департамента образования. Мониторинг осуществлялся по **64** управленческим проектам (МБУ школы №№ 1, 4, 13, 20, 23, 26, 32, 34, 40, 41, 43, 47, 58, 59, 62, 71, 72, 81, 86, 88, им. С.П. Королёва, лицей № 37, гимназия № 48; МБУ детские сады №№: 2, 5, 16, 22, 23, 33, 34, 41, 45, 51, 54, 56, 64, 73, 76, 81, 84, 90, 93, 100, 104, 116, 128, 138, 147, 162, 196, 199, МАОУ детские сады №№ 27, 49, 69, 79, 80, 120, 210; МБОУ ДО ДТДМ, «Икар», ГЦИР, «Мечта», «Свежий ветер», «Планета»). Из них **39** образовательных учреждения завершают реализацию управленческих проектов в 2023:

- **19** дошкольных образовательных учреждений (МБУ детские сады №№: 2, 5, 16, 22, 41, 45, 51, 54, 56, 73, 76, 84, 100, 128, 147, 162, МАОУ детские сады №№ 79, 80, 210);
- **17** учреждений общего образования (МБУ школы №№ 4, 26, 32, 34, 41, 43, 47, 58, 59, 62, 71, 72, 81, 86, 88, им. С.П. Королёва, МБУ гимназия № 48);
- **3** учреждения дополнительного образования (МБОУ ДО «Икар», «Свежий ветер», «Планета»).

**Из них 30** МОУ (76,9%) предоставили анализ итогов реализации управленческих проектов.

Не предоставили аналитический отчет по результатам реализации управленческих проектов **9** образовательных учреждений: МБУ школы №№ 4, 26, 32, 72, 86, им. С.П. Королёва; МБУ детские сады №№ 16, 76, МАОУ детский сад № 79.

27 образовательных учреждений продолжают реализацию управленческих проектов в 2024 году (МБУ школы №№ 1, 13, 20, 23, 37, 40; МБУ детские сады №№ 16, 23, 27, 33, 34, 49, 64, 69, 76, 81, 90, 93, 104, 116, 120, 138, 196, 199; МБУ ДО «Мечта», ГЦИР, ДТДМ).

Анализ результатов мониторинга за 2023 гг. свидетельствует о положительной динамике по всем показателям реализации проектов МОУ. Данные показателей мониторинга деятельности МОУ по реализации управленческих проектов представлены в **Приложении № 1**.

На основании данных мониторинга в рамках реализации управленческих проектов в каждом МОУ созданы и активно функционируют структуры управления. В **82,8%** учреждений структура управления проектной деятельностью состоит из Проектных офисов, Координационных советов и т.п. Данный показатель увеличился на **6,9%** (78,5% - декабрь, 2022г.). Положительная динамика свидетельствует о том, что административные команды понимают необходимость создания данной структуры управления проектом для более успешной деятельности по определению стратегии проекта, выработки основных направлений деятельности, анализа результативности, что повышает качество выполнения проекта в целом. МБУ школы №№ 40, 62, 81, им. С.П. Королёва, МБУ детские сады №№ 51, 64, 162, МБУ ДО «Мечта» реализуют проекты через деятельность рабочих и творческих групп. Следует отметить, что все управленческие команды создали такие группы для функционирования в рамках проекта. Данный показатель увеличился с декабря 2022г. на **1,3%**. Это благоприятный фактор, влияющий на результативность реализации управленческих проектов. Деятельность в рабочей или творческой группе эффективна, т.к. задачи проекта решаются коллективно, творчески, что является основой для формирования новых идей и лучших решений в достижении поставленных целей.

В реализации управленческих проектов приняли участие **86%** работников из числа административно-управленческого персонала МОУ. За год этот показатель увеличился на **20,5%** (65,5% - декабрь, 2022 г.). Рост показателя свидетельствует о динамике включения административных работников в деятельность по реализации проекта.

В реализации управленческих проектов участвуют 1951 педагогический работник, что составляет **67,5%** от общего количества педагогического состава образовательных организаций. Доля участников проектной деятельности увеличилась на **20,9%** с декабря 2022г., что свидетельствует об активном вовлечении в проектную деятельность работников образовательных учреждений.

Важной составляющей проектной деятельности МОУ является стимулирование инновационной активности ее участников.

В **95,3%** (61 МОУ) используются механизмы материального и морального стимулирования как неотъемлемая часть успешной организации и высокой мотивации педагогического состава на участие в проектной деятельности.

МБУ «Школа № 4» (**1,6%** от общего числа МОУ) не использует моральное стимулирование как мотивационный механизм поддержки участников реализации проекта.

МБУ «Школа имени С.П. Королёва», МБУ «Лицей № 37» не используют материальное стимулирование, что составляет **3,2%** от общего числа образовательных организаций, реализующих управленческие проекты.

Следует отметить, что при создании условий реализации проекта эффективнее всего использование всех мотивационных механизмов поддержки участников проектной деятельности, что наилучшим образом будет влиять на вовлеченность, инициативность, качество и результативность деятельности в рамках проекта. Большинство административных команд МОУ понимают такую необходимость и используют механизмы мотивации участников проектной деятельности максимально. Наблюдается положительная динамика данного показателя на **12,8%** (82,5% - декабрь 2022г.).

Анализ информационной открытости деятельности команд МОУ по реализации управленческих проектов свидетельствует о том, что **92,1%** (59 МОУ) активно используют официальный сайт учреждения, где имеется отдельная страница по информационному сопровождению реализации проекта, либо используется новостная лента сайта. Данный показатель вырос с декабря 2022г. на **3,5%**. МБУ школы №№ 40, 43, 62, лицей № 37 (**6,2%** от общего числа МОУ) не используют официальный сайт учреждения как площадку для информационного сопровождения проектной деятельности.

**82,4%** МОУ знакомят общественность города с мероприятиями, проводимыми в рамках реализации проекта не только через официальный сайт, но и через размещение информации в сети ВКонтакте. В период с мая по декабрь 2023 года на страницах учреждений в сети ВКонтакте было размещено **129** публикаций. С мая 2023 года наблюдается значительный рост данного показателя на **6,7%** (75,7% - май 2023г.).

В двух образовательных учреждениях (**МБУ школы №№ 34, 62**) работа по информированию общественности с использованием информационных ресурсов не осуществляется.

В целях распространения передового управленческого опыта в рамках реализации управленческих проектов административные команды запланировали проведение открытых мероприятий, участие со своими наработками в городских и областных мероприятиях, профессиональных конкурсах, выпуск методических разработок.

В мероприятиях в рамках Городской инновационной площадки «Созвездие творческих идей» 13 управленческих команд дошкольных учреждений поделились своим опытом (МОУ д/с №№ 23, 73, 80, 100, 147, 162; МБУ «Гимназия № 39», МБУ школы №№ 16, 40, 71, 26; МБУ ДО «Планета», «Свежий ветер»).

Были проведены открытые мероприятия для учреждений города в МБУ детских садах №№ 5, 22; МБУ школах №№ 32, 94.

По результатам реализации управленческих проектов в ряде МОУ запланирована разработка методической продукции (МБУ школы №№ 4, 32, 41, 48, 59, 72, 73, 86; МБУ детские сады №№ 79, 80, 100, 128, 162, 167, 210; МБУ ДО «Планета», «Свежий ветер»).

На интерактивной цифровой площадке «Виртуальная сетевая лаборатория идей» разместили методические разработки 4 учреждения (МБОУ ДО ДТДМ, МБУ детский сад № 128, МБУ ДО «Свежий ветер»), что составляет 25% от запланированных методических разработок МОУ.

#### **Выводы:**

1. Сформирован командный подход в реализации управленческих проектов, что в значительной степени влияет на эффективность организации и осуществления проектной деятельности.
2. Ежегодно управленческие команды МОУ представляют свой положительный опыт по реализации проектов на городских и областных мероприятиях через различные формы организации: семинары-практикумы, мастер-классы, событийные мероприятия и т.п.
3. На протяжении двух лет наблюдается положительная динамика инновационной активности педагогических коллективов образовательных учреждений всех типов.
4. Практически все образовательные учреждения используют мотивационные механизмы поддержки участников реализации проектов через использование морального и материального стимулирования инновационной деятельности.
5. Наблюдается несвоевременное предоставление данных мониторинга и аналитических отчетов по итогам реализации управленческих проектов за год. Ряд учреждений не размещают мониторинг и не предоставляют аналитические отчеты за год, что свидетельствует об отсутствии управленческой деятельности по реализации управленческого проекта.
6. Заявленные 15 МОУ методические разработки в рамках реализации управленческих проектов не были представлены по итогам 2023г.

**Рекомендации:**

1. Руководителям МОУ детских садов №№ 79, 80, 100, 162, 167, 210; МБУ школ №№ 4, 32, 41, 48, 59, 72, 73, 86; МБУ ДО «Планета» до **25.01.2024** г. предоставить заявленные методические разработки в МКОУ ДПО РЦ и разместить на интерактивной цифровой площадке «Виртуальная сетевая лаборатория идей».
2. Руководителям муниципальных образовательных учреждений, продолжающих реализацию управленческих проектов в 2024 году, обеспечить своевременное заполнение показателей мониторинга (16.05, до 01.12. 2024г.) в соответствии с приказом департамента образования и предоставление аналитических отчетов по итогам реализации управленческих проектов в МКОУ ДПО РЦ.

Сводная таблица показателей мониторинга в рамках реализации управленческих проектов за 2023 гг.

Показатели			Май, 2023	Декабрь, 2023
Инновационная активность коллектива МОУ	Количество/доля административно-управленческого персонала, участвующего в разработке проекта	Количество чел.	273	220
		Доля	65,5%	86%
	Количество/доля работников МОУ, участвующих в реализации проекта	Количество чел.	2015	1951
		Доля	46,6%	67,5%
Создание структуры управления проектом	Наличие/доля коллегиального органа управления (Проектный офис, координационный совет и др.)	Количество МОУ	60	53
		Доля	75,9%	82,8%
	Наличие/доля проектной (Рабочей, творческой и т.п.) группы	Количество МОУ	78	64
		Доля	98,7%	100%
Создание условий реализации проекта	Наличие мотивационных механизмов поддержки участников реализации проекта	Моральное стимулирование (количество МОУ)	74	63
		Доля	93,7%	98,4%
		Материальное стимулирование (количество МОУ)	69	62
		Доля	87,4%	96,8%
Информационное сопровождение реализации проекта	Создание раздела/подраздела/страницы на официальном сайте МОУ	Количество	70	59
		Доля	88,6%	92,1%
	Публикации в сообществе МОУ в «ВКонтакте»	Количество публикаций	100 (39 ОУ)	134 (52 ОУ)
		Доля	49,4%	81,3%