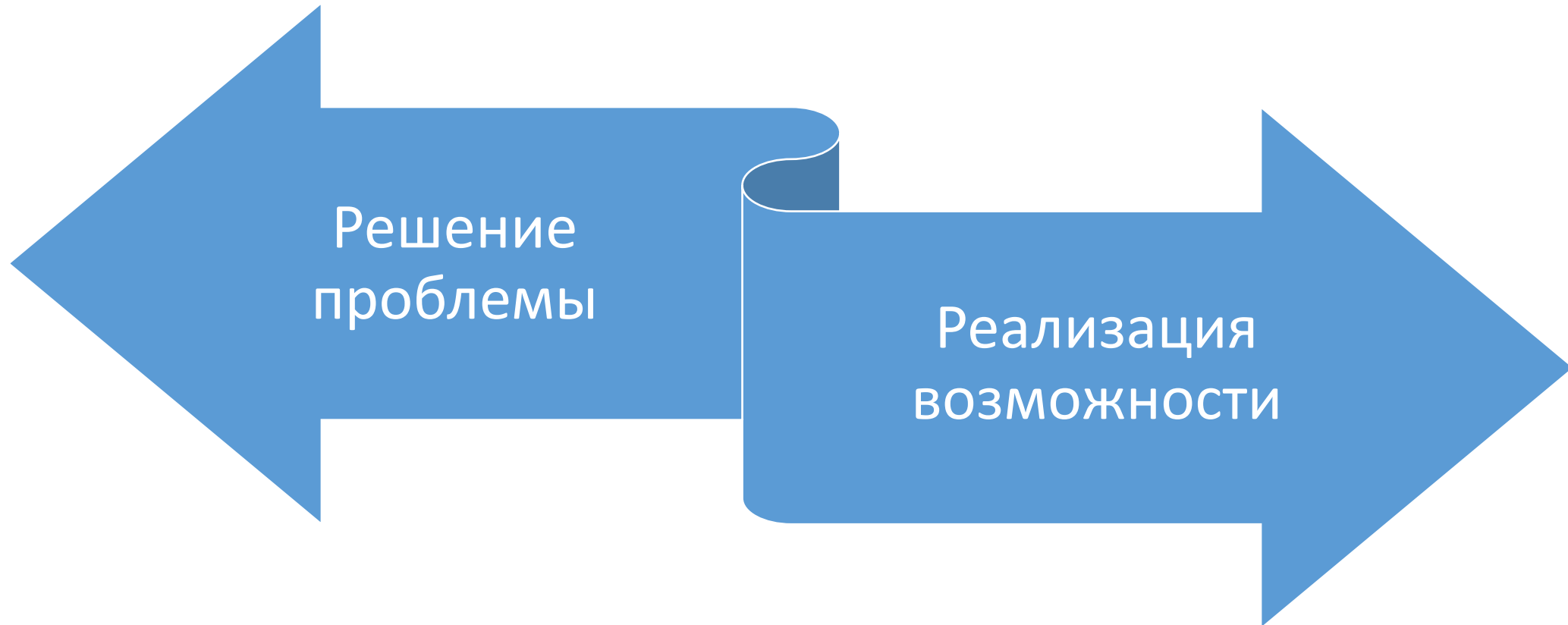


Инструменты развития
и поддержки проектной
деятельности



Предпосылки разработки и реализации проекта



Что работает не так?
Почему это нужно
исправить?

Какие выгоды нам это
принесёт?
Что это улучшит?

Что такое «проект» ?

Временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов.

Основные характеристики проекта

Установленная цель

Определённая продолжительность выполнения

Кросс-функциональность

Уникальность результата

Основные требования по качеству, затратам и срокам

Комплексное, не повторяющееся, одномоментное мероприятие, ограниченное по времени, бюджету, ресурсам, а также чёткими указаниями по выполнению.

Что такое «управление проектом» ?

Управление проектом - планирование, организация и контроль трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов проекта, направленные на эффективное достижение целей проекта

(ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом).



Базовые элементы управления

Работы

Ресурсы

Риски

Результаты

Что такое «процессы» ?

Процесс – это совокупность взаимосвязанных действий, направленных на достижение определенных результатов. Общие структура и рекомендации по процессам описаны в ГОСТах (о проектной деятельности)

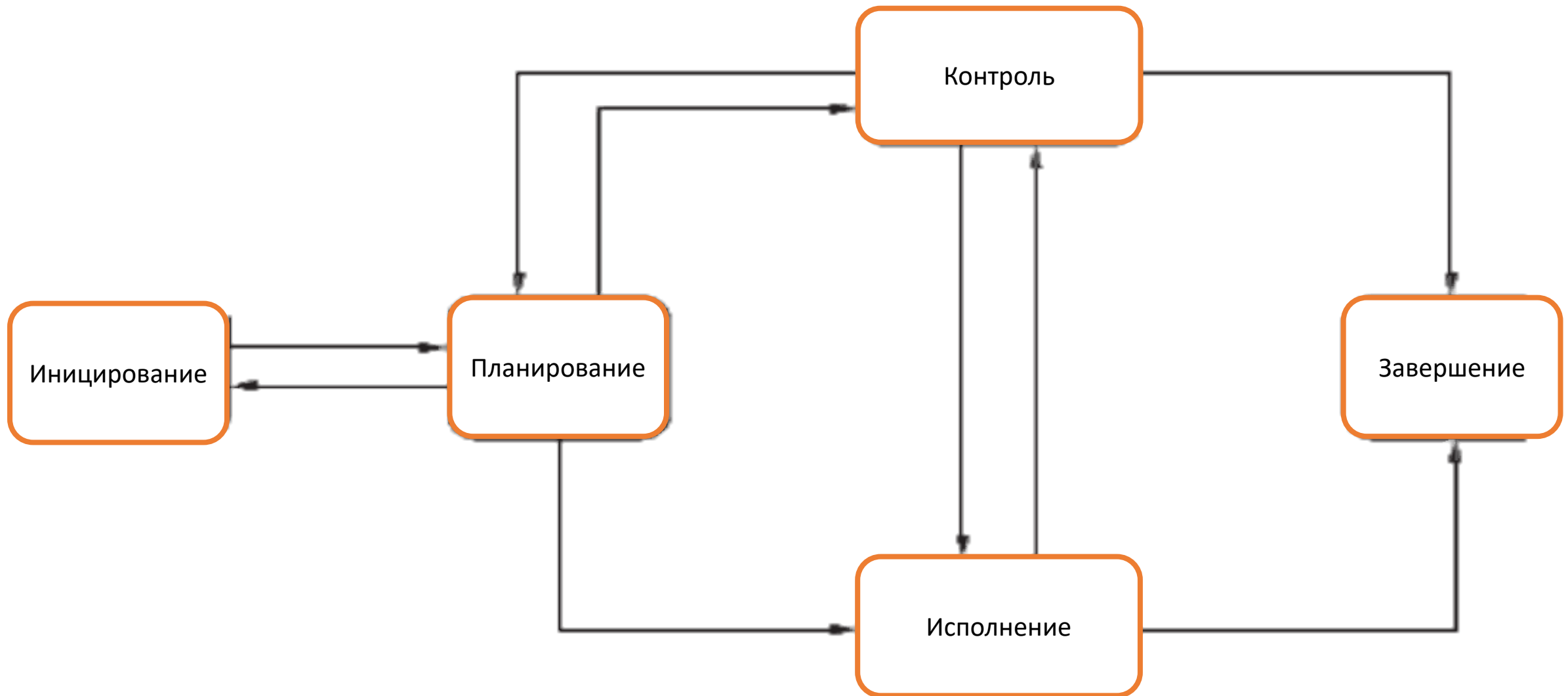
(ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом).

Чёткие зависимости

Группы процессов \neq фазы проекта

Неоднократное повторение

Группы процессов (ГОСТ Р ИСО 21500-2014)



Группа процессов «Инициирование»

ВХОД

процесс

ВЫХОД

Выбор темы проекта
Анализ предыдущих проектов
Стратегия развития организации
Управленческие портфели проектов ДО

Разработка паспорта проекта

Паспорт проекта образовательной организации (далее - ОО)

Потребность в кадрах
Наличие кадров
Организационная структура проекта (при реализации индивидуального или сетевого проекта)
Ролевая структура проекта
План реализации проекта развития ОО

Формирование команды проекта и/или рабочей группы

Приказ ОО, закрепляющий организационную и ролевую структуру проекта
Реестр участников проекта

Паспорт проекта развития ОО
Схема «Структура управления проектом»

Определение состава заинтересованных лиц

Реестр заинтересованных сторон

Реестр участников проекта
План реализации проекта ОО

Организация деятельности участников проекта

Письмо-запрос в ПО ДО на внесение изменений

Инициирование проекта



Метод мозгового штурма



Метод 6 шляп

Метод 6 – 3 - 5



Организационно-деятельностная игра

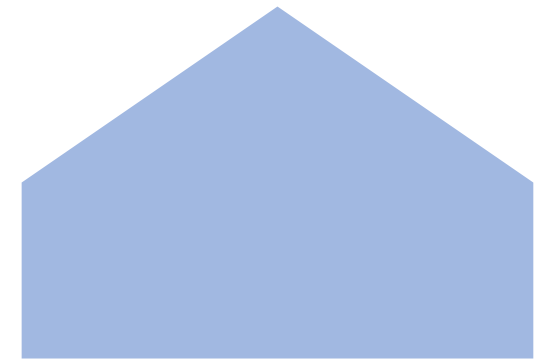
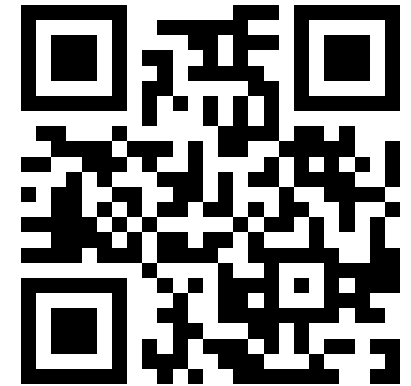
Форсайт

Организационно-деятельностная игра

- метод и технология работы с деятельностью в различных областях практики;
- проектировании совместной деятельности межпрофессиональных и междисциплинарных коллективов по решению особо сложных (проблемных) задач.

Источники:

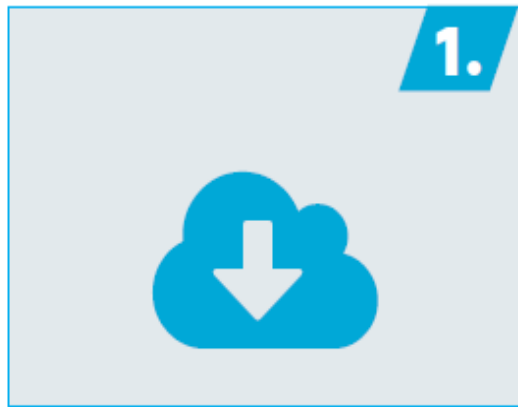
- Щедровицкий Г. П. Организационно-деятельностная игра как новая форма организации метод развития коллективной мыследеятельности // Избранные труды. М.: Школа Культурной Политики, 1995. С. 115—142.
- <https://shchedrovitskiy.com/biografija/>



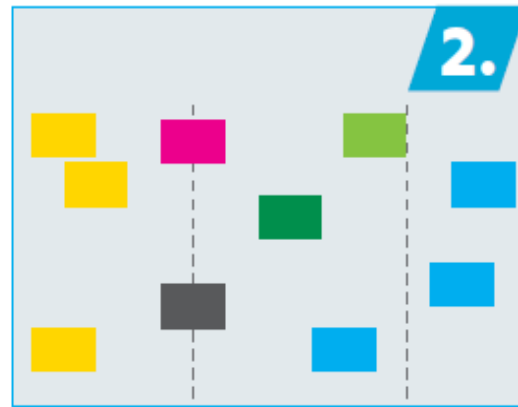
<https://clck.ru/YBMAN>

Форсайт

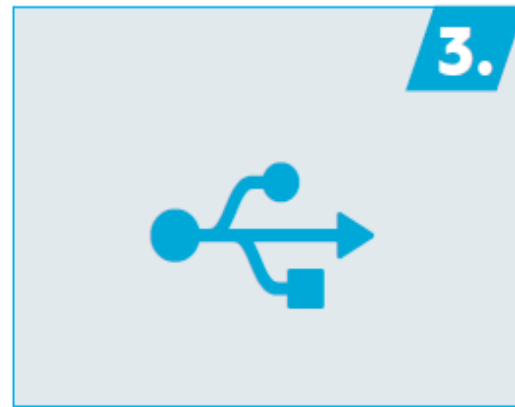
- (от англ. Foresight - «взгляд в будущее, предвидение») это социальная технология, формат коммуникации, который позволяет участникам договориться по поводу образа будущего, а также, определив желаемый образ будущего, договориться о действиях в его контексте.



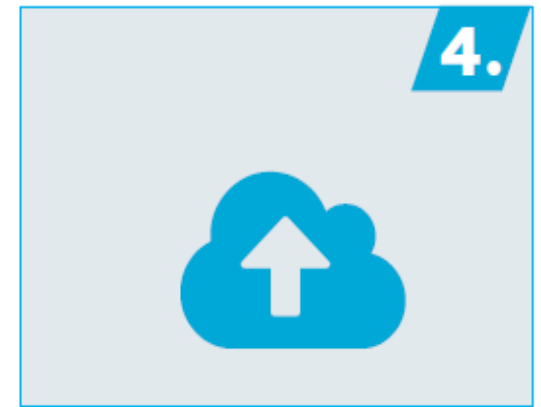
Область проблемы



Rapid Foresight-сессия



Дорожная карта



Изменения в среде

- Источник: Методология Rapid Foresight. Версия 4.0.

Группа процессов «Планирование»

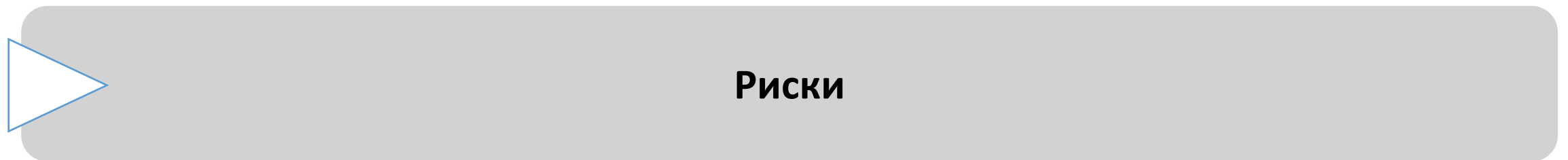
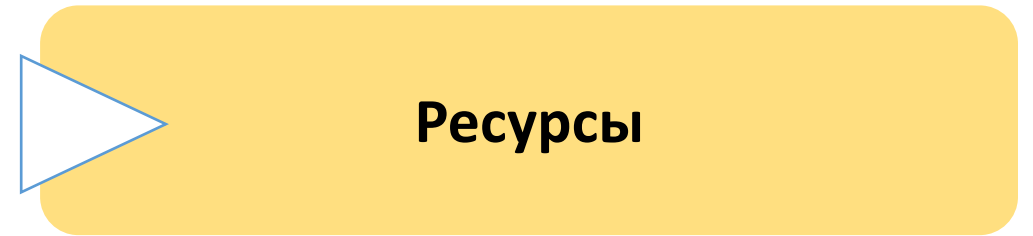
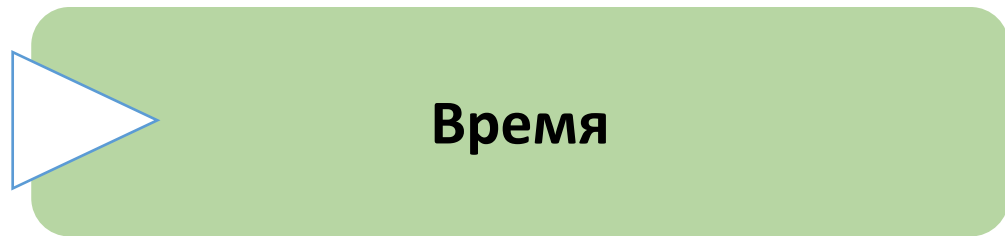
ВХОД

процесс

ВЫХОД

План реализации проекта развития ОО Потребность в кадрах Реестр заинтересованных сторон Утвержденные ПО ДО изменения в проекте	Определение организационной структуры проекта	Организационная и ролевая структура проекта (описание ролей)
Паспорт проекта развития ОО Утвержденные ПО ДО изменения в проекте (плане или паспорте)	Определение содержания	Описание содержания проекта развития ОО, в том числе определение
Паспорт проекта развития ОО Планы организации (деятельности в режиме функционирования) Опыт предыдущих проектов	Разработка плана реализации проекта	План реализации проекта развития ОО
План реализации проекта развития ОО Утвержденные ПО ДО изменения в проекте (плане или паспорте) Установленные требования (обязательные к исполнению организацией в режиме функционирования)	Определение работ	Список работ (конкретные работы, которые необходимо выполнить для достижения цели и решения задач проекта) и их последовательность (в том числе оценка последовательности и длительности работ, планирование закупок и управление контрактами).
Наличие ресурсов План реализации проекта развития ОО Список работ	Составление бюджета проекта	Бюджет проекта

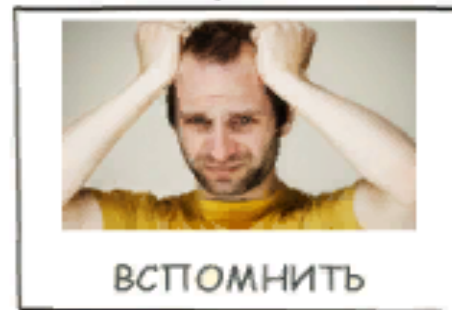
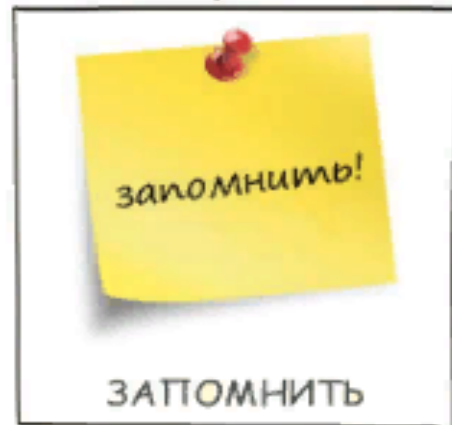
Объекты планирования



Иерархическая структура



Ментальная карта (или mind map)



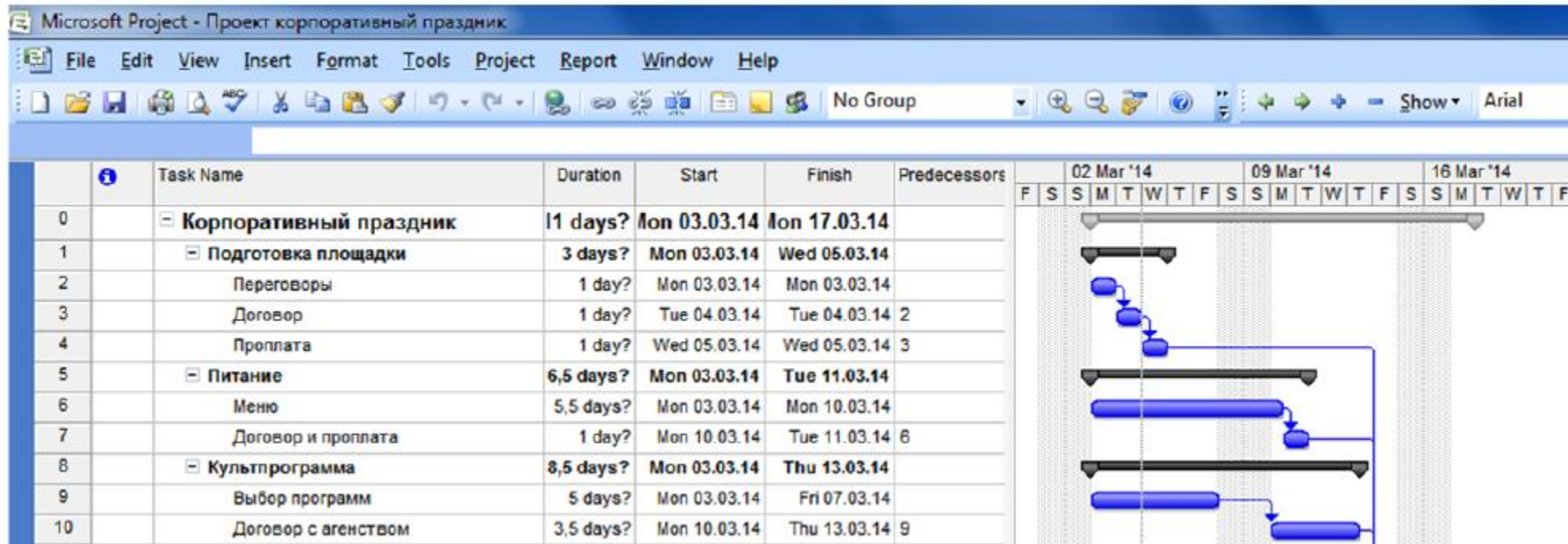
- это простая и эффективная техника визуализации мышления;
- техника визуализации мышления, с помощью которой можно лучше и эффективнее обработать некоторую информацию.
- [Источник: 13 бесплатных программ для создания интеллект-карт](#)

Методика RACI

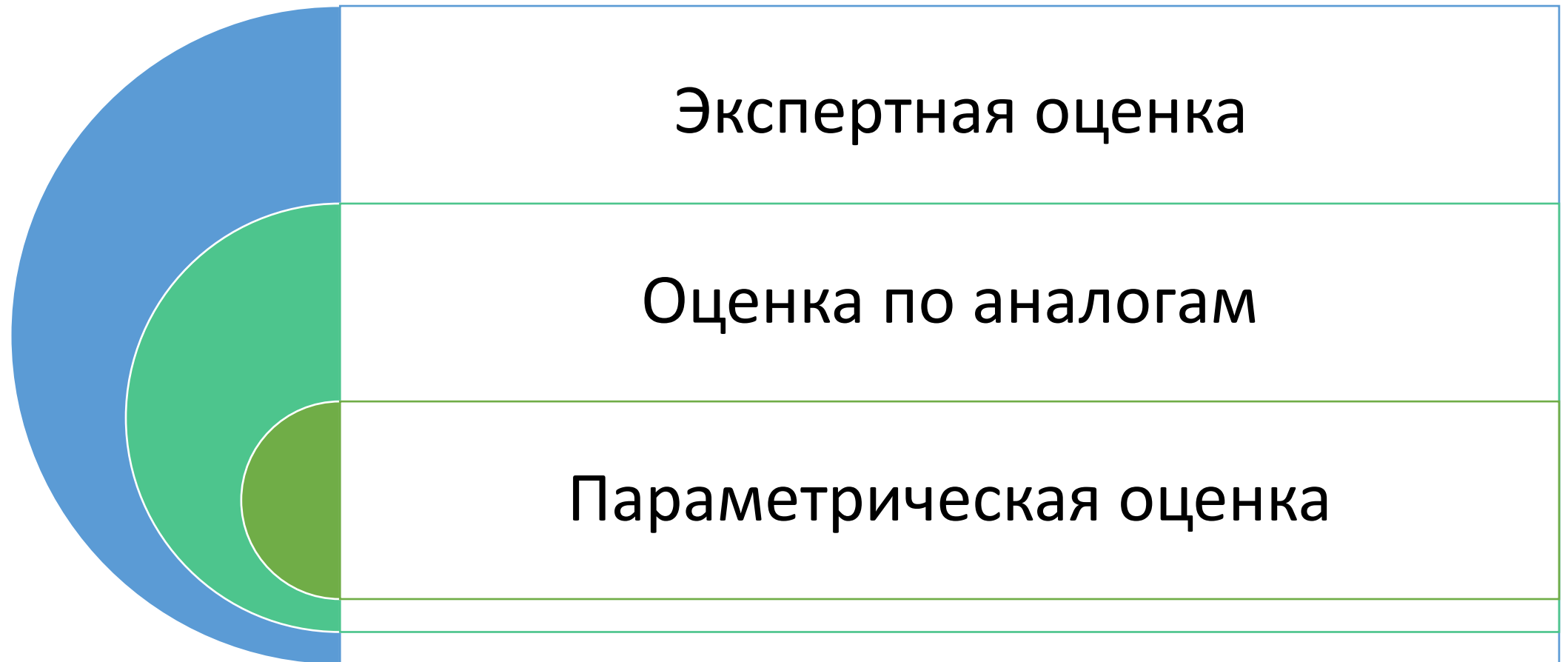
Степени ответственности	Описание
Исполнитель (Responsible)	Несет ответственность за непосредственное исполнение задачи, за качество ее исполнения и сроки реализации. Не несет ответственности за выбор способа решения задачи. У каждой задачи должен быть хотя бы один исполнитель.
Ответственный (Accountable)	Отвечает за конечный результат перед вышестоящим руководством, вправе принимать решения по способу реализации. В качестве ответственного за задачу может назначаться только один человек.
Консультант (Consulted)	Оказывает консультации в ходе решения задач проекта, контролирует качество реализации, согласует принимаемые решения. Взаимодействие с ним носит двусторонний характер.
Наблюдатель (Informed)	Может оказывать консультации в ходе решения задач проекта, не несет ответственности. Его информируют об уже принятом решении, взаимодействие с ним носит односторонний характер.

Календарный график работ

- Диаграмма Гантта (Gantt Chart)
- Программа Microsoft Project
(<https://www.youtube.com/watch?v=Afkkg8Zesw0&feature=youtu.be>)
- Программа Microsoft Office Excel.



Методы оценки длительности и стоимости проекта



Группа процессов «Исполнение»

ВХОД

процесс

ВЫХОД

План реализации проекта ОО

**Руководство проектной
деятельностью**

Данные о ходе реализации проекта (может быть привязано к контрольной точке, промежуточному значению целевого показателя проекта)
Реестр открытых вопросов (детализация деятельности, выявленные затруднения)
Полученный опыт

Наличие ресурсов
Описание ролей
План мероприятий по развитию команды (мероприятия из раздела «Методическая деятельность» плана реализации проекта)

**Развитие команды
проекта**

Результативность работы команды



4 основных стратегии



Группа процессов «Контроль»

ВХОД

процесс

ВЫХОД

План реализации проекта ОО
Реестр заинтересованных сторон
Описание ролей
Информация о проекте
Незапланированные запросы информации

Управление коммуникациями

Распространенная достоверная и своевременная информация
Корректирующие действия

Руководство проектной деятельностью

План реализации проекта развития ОО

Данные о ходе реализации проекта (может быть привязано к контрольной точке, промежуточному значению целевого показателя проекта)
Реестр открытых вопросов (детализация деятельности, выявленные затруднения)
Полученный опыт

Развитие команды проекта

**Наличие ресурсов
Описание ролей
План мероприятий по развитию команды**

Результативность работы команды

Группа процессов «Контроль»

ВХОД

процесс

ВЫХОД

План реализации проекта ОО Данные о ходе реализации проекта Результаты промежуточного контроля (мониторинга) Реестр открытых вопросов	Контроль проектной деятельности	Отчет о ходе реализации проекта Аналитический отчет (отчет о завершении проекта) Письмо-запрос в Проектный офис департамента образования (далее - ПО ДО) на внесение изменения в паспорт (или план реализации) проекта
Письмо-запрос на внесение изменения	Контроль изменений	Утвержденные ПО ДО изменения в проекте (плане или паспорте) Протокол заседания ПО ДО, утверждающий внесение изменений в проект ОО
Данные о ходе реализации проекта Информация о полученных результатах	Контроль качества (мониторинг целевых показателей проекта)	Результаты мониторинга целевых показателей проекта Промежуточный или аналитический отчет (отчет о завершении проекта) Письмо-запрос в ПО ДО на внесение изменений в паспорт проекта развития ОО
Данные о ходе реализации проекта Список работ	Управление реализуемыми изменениями (управление содержанием проекта)	Письмо-запрос в ПО ДО на внесение изменений (при выявлении возможных отрицательных последствий)

Группа процессов «Завершение»

ВХОД	процесс	ВЫХОД
Отчет о ходе реализации проекта	Завершение (этапа / фазы) проекта	Аналитический отчет (отчет о завершении проекта) Высвобождение ресурсов
План реализации проекта ОО Аналитический отчет (отчет о завершении проекта) Утвержденные ПО ДО изменения в проекте (плане или паспорте) Полученный опыт Реестр открытых вопросов	Сохранение накопленного опыта	Обобщенный и документально оформленный опыт (дальнейшее распространение и использование)

Что такое «проектная деятельность» ?

Проектная деятельность - деятельность, связанная с инициированием, подготовкой, реализацией и завершением проектов (программ). Проектная деятельность осуществляется в организации в виде проектов, которые могут объединяться в программы и портфели проектов, и может включать в случае необходимости связанные мероприятия

(ГОСТ Р 58184-2018 Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения).

Руководство проектной деятельностью

- структура управления
- процессы, методы и инструменты
- границы полномочий и ответственности
- способы взаимодействия

Техника «Антирешение»

1 группа - 1-ый фрейм

МБУ детский сад № 26 "Сказка"
МБУ детский сад №28
"Ромашка"
МБУ детский сад № 50 "Синяя
птица"
МБУ детский сад № 56 "Красная
гвоздика"
МАОУ детский сад № 69
"Веточка"
МБУ детский сад №116
"Солнечный"
МБУ детский сад №197 "Радуга"
МАОУ детский сад №200
"Волшебный башмачок"
МАОУ детский сад № 210
"Ладушки"

2 группа - 2-ой фрейм

МБУ "Школа №18" СП ДС
"Альтаир"
МБУ "Гимназия 39"
МБУ "Лицей №6"
МБУ "Школа №10"
МБУ "Школа № 20"
МБУ "Школа 23"
МБУ "Школа №33"
МБУ «Школа № 46»
МБУ "Гимназия №48"

3 группа - 3-й фрейм

МБУ "Гимназия № 48"
МБУ "Школа №59"
МБУ "Лицей №60"
МБУ "Лицей № 67"
МБУ "Школа № 70"
МБУ "Гимназия № 77"
МБУ "Школа №94"
МБОУ ДО "Мечта"
МБОУ ДО Планета



<https://clck.ru/YBHAU>

Основные этапы внедрения ПД

