



Создание/обновление ДНК образовательной организации

Воркшоп для команд проекта



## **АНДРЮШИНА ОЛЬГА ВЯЧЕСЛАВОВНА**

кандидат педагогических наук,  
коуч руководителей и управленческих команд,

бизнес-тренер, тренер по развитию потенциала команд,

автор бизнес-карт «Практики счастья в профессиональной деятельности», комплекта «Счастливая школа»

# План встречи

---

1. Разминка
2. Структура документа «ДНК организации»
3. Воркшоп «World Cafe»
4. Презентации групп + мои предложения
5. Информационный модуль «Стратегирование»
6. Обратная связь

# Разминка в группах «Расскажи о себе»

---

1. Кто или что вас вдохновляет?
2. Три мои главные ценности в жизни
3. Неожиданный факт о вас. О чем вас никто бы не спросил?

10 мин



# Структура документа «ДНК организации»

---

**Культура образовательной организации:**  
идеология, определяющая  
психологический климат в коллективе,  
возможность для педагогов раскрывать  
свой потенциал и профессионально  
развиваться.



# ДНК образовательной организации

---

МИССИЯ	ВИДЕНИЕ
ЦЕННОСТИ	СТРАТЕГИЯ

# Миссия

---



**ЗАЧЕМ** наша организация,  
ради чего она существует?

# Видение

---



**ЧТО** мы хотим создать в организации?

5-7 конкретных фактов о нашей образовательной организации через 1-2 года

# Ценности

---



**КАК** мы делаем то, что мы делаем?  
Что такое хорошо и что плохо для нас?  
Что нам важно?

# Стратегия

---



**ЗА СЧЕТ ЧЕГО** мы придем к  
видению?

4–5 стратегических направлений

# Два этапа создания ДНК

## 1-я часть



## 2-я часть

### Стратегия



# Создание ДНК организации

---

## 1-я часть



Документ, описывающий идеологию:

- «ДНК организации»
- «Кодекс образовательной организации»

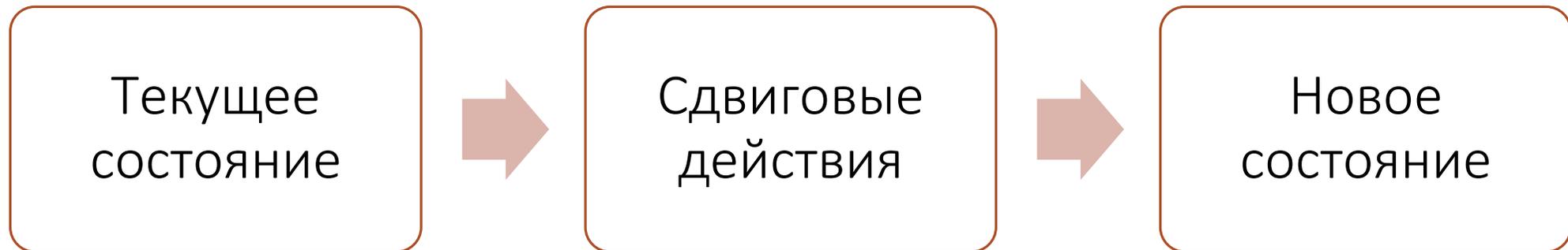
Основа Программы развития

# Стратегия

---



## 2-я часть



Какие стратегические направления нас приведут к Видению?

# Стратегия



Сессия по  
выработке  
стратегических  
ориентиров и  
планов



## Ритм стратегирования:

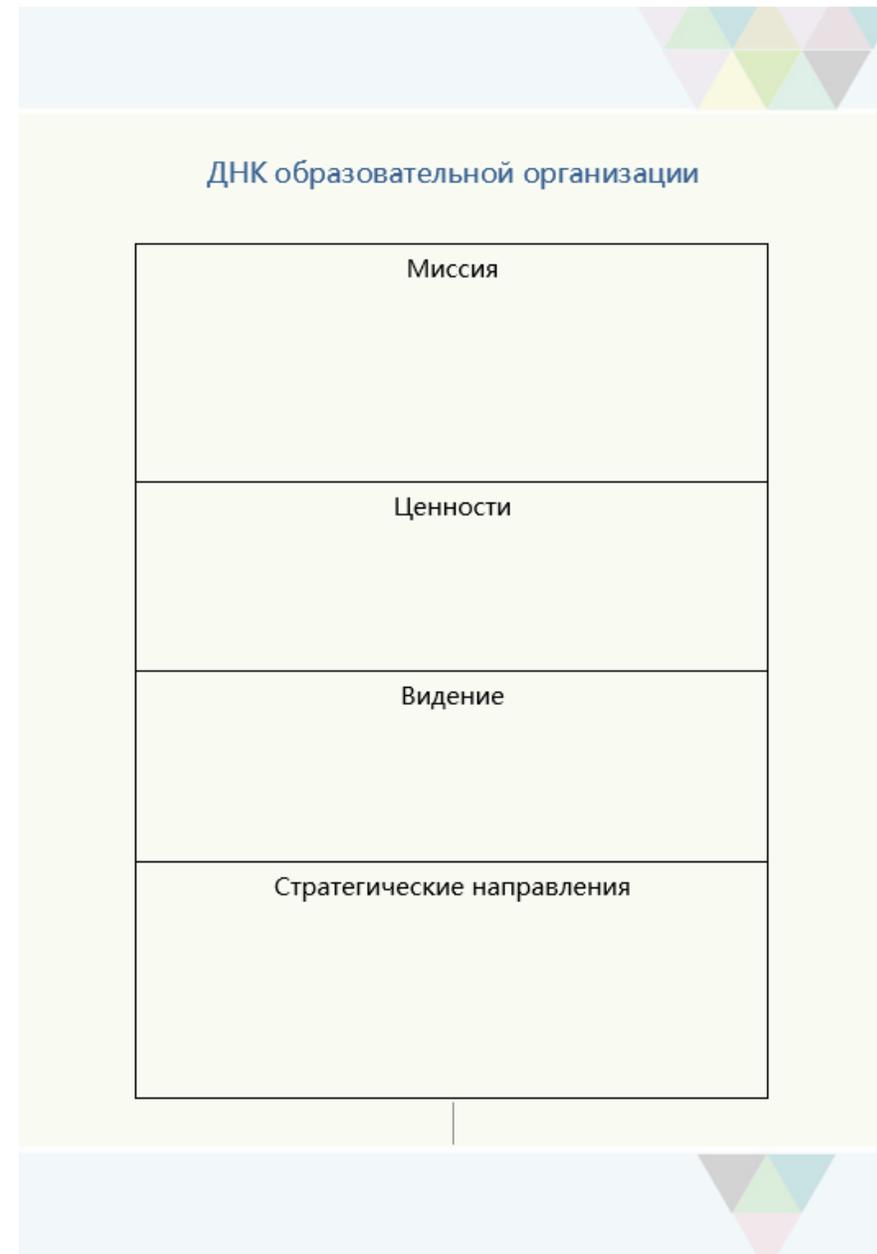
10 минут в день, 1 час в неделю,  
1 день в месяц, выходные в квартал,  
неделя в году

Форматы: Стратегическая суббота, 4 П



# Структура документа

«ДНК образовательной  
организации»





# Воркшоп «World Cafe»

---

# Инструменты работы с группой по созданию ДНК

---



6 групп

# World cafe



## Подготовка

1. Договариваемся о правилах
2. Определяем тему, по которой вам необходимы идеи
3. Готовим бланк для фиксации идей
4. Выбираем хозяина стола

## Роль и функции хозяина стола:

- дать короткую информацию,
- запустить генерирование идей,
- фиксировать, не критикуя, все предложения,
- по завершении круга рассказать своей группе о предложенных идеях

## Задачи группы:

- быстро вникнуть,
- предложить как можно больше идей,
- после возвращения к своему столу ознакомиться с идеями, проанализировать и определить те, с которыми необходимо работать дальше,
- презентовать результат

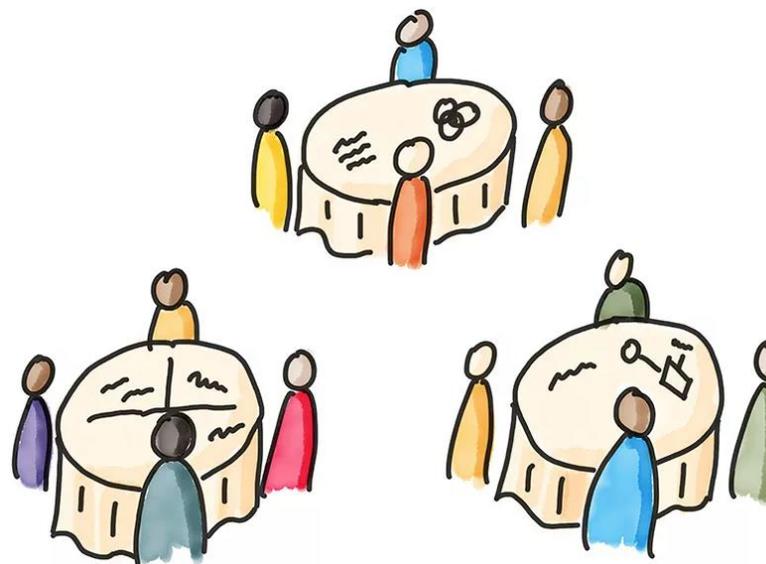
# Как организовать работу в команде для определения



1. Миссии
2. Ценностей
3. Видения

**3 группы**

## World cafe



# Инструменты работы с группой по созданию ДНК

---

# Презентация от хозяина стола

---

«Инструменты работы с группой по созданию ДНК»



# Инструменты работы с группой по созданию ДНК

---

## Миссия

1. «5 почему»
2. Техника по формулированию миссии
3. Проективные методики (рисунки и др.)

## Ценности

1. Тест Рокича
2. «Дьявольский офис»
3. Ценности от каждого участника, ранжирование списка (без чего ты не сможешь быть счастливым/ходить на работу/учить детей, ...)

## Видение

1. МАК
2. «Стратегия Диснея»
3. Проективные методики (рисунки и др.)

# Стратегия У. Диснея

---

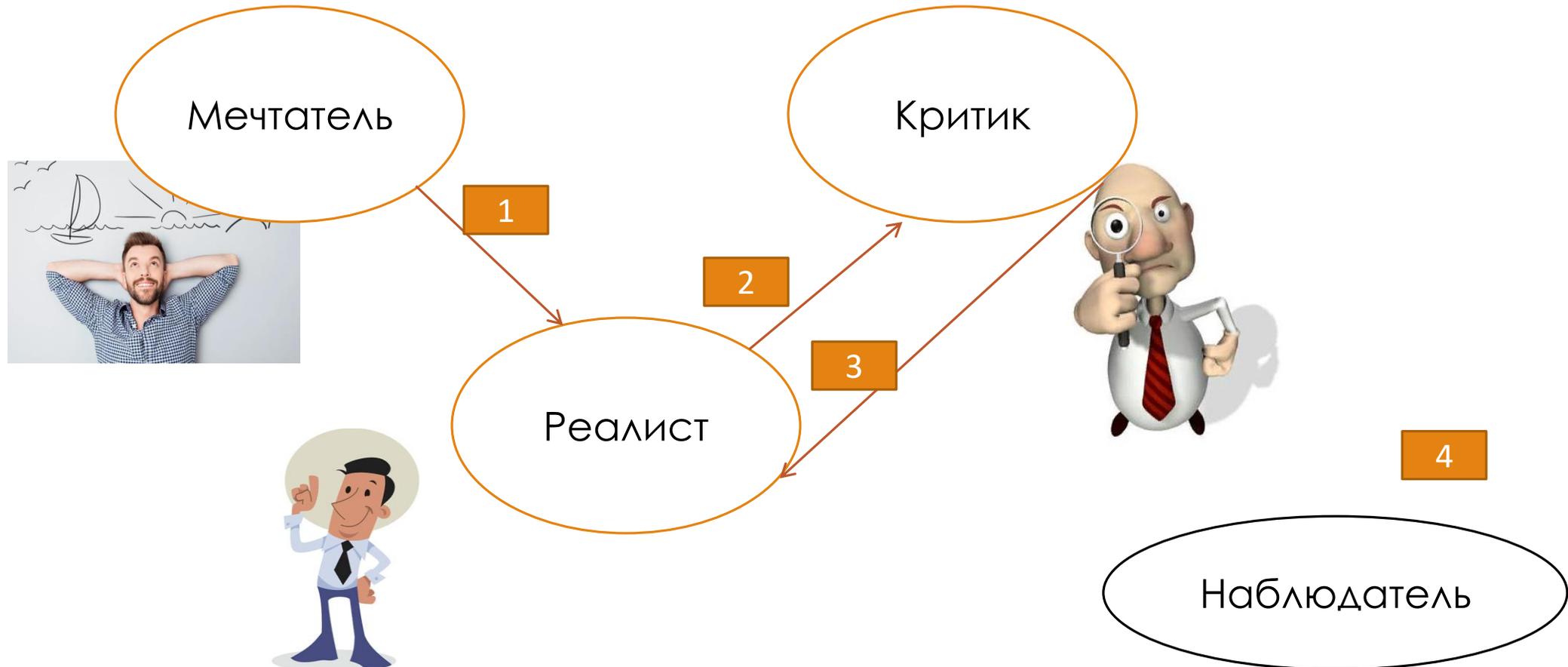
Уолт Дисней предложил разделить путь к достижению желаемого на несколько составляющих:

- «мечтатель»,
- «реальный человек»,
- «критик».



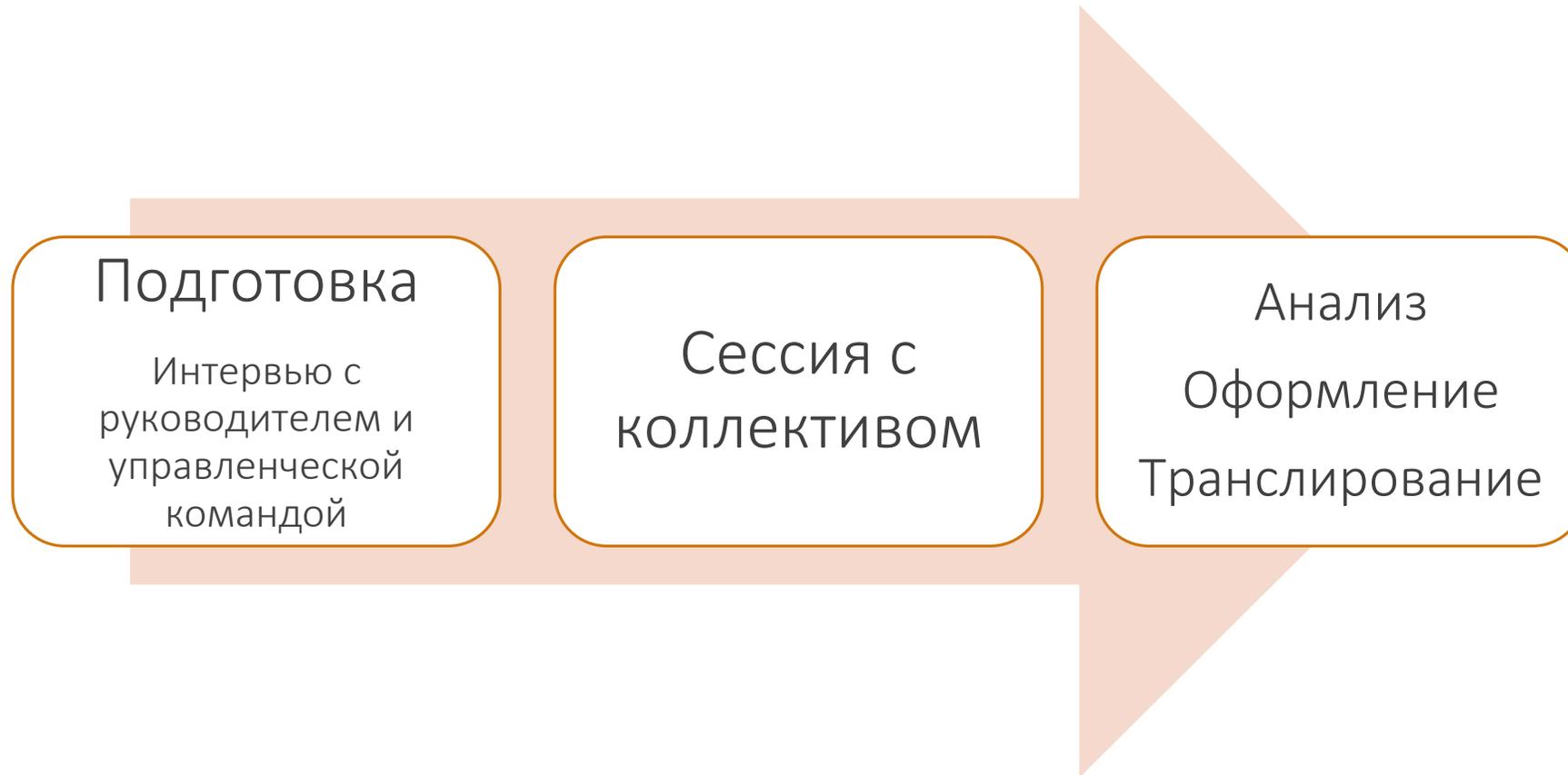
# Шаги техники «Стратегия Уолта Диснея»

---



# Этапы проведения сессии

---



# Выводы

---

Что  
чувствую?

За что  
благодарен?

Что было  
полезно?

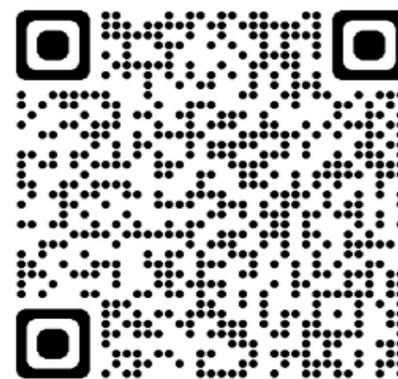
# ОЛЬГА АНДРЮШИНА

[olgaandryushina@yandex.ru](mailto:olgaandryushina@yandex.ru)

89276117433



Канал в  
Телеграмм



VK