

Муниципальное казенное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Ресурсный центр» городского округа Тольятти  
(МКОУ ДПО РЦ)

445035, РФ, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Баныкина, 44  
тел (8482) 22-78-18, e-mail: rcenter@edu.tgl.ru  
<http://www.rcentr.tgl.ru>



УТВЕРЖДАЮ

Директор МКОУ ДПО РЦ  
*Сергеева* О.А. Сергеева  
» 09 2020 г.

РЕКОМЕНДОВАНО  
протокол № 1 от « 01 » 09 2020 г.

Педагогического совета МКОУ ДПО РЦ

Дополнительная профессиональная программа  
(программы повышения квалификации)

«Формирование гибких компетенций педагога  
как условие развития личности ребенка»

24 часа

Тольятти  
2020 г.

## **Аннотация**

Актуальность востребованности «высококвалифицированных специалистов, способных к профессиональному росту и профессиональной мобильности в условиях информатизации общества и развития новых научноемких технологий» подчеркивается содержанием национальной доктрины образования РФ до 2025 г.

Образовательные учреждения всех типов заинтересованы в совершенствовании портрета педагога, способного ориентироваться в современном информационном обществе, открытого всему новому, способного принимать решения в быстро изменяющихся условиях, находить альтернативные, нестандартные идеи при заданных ограничениях. В связи с этим возникает необходимость создания определенных условий для освоения педагогом принципиально новых способов деятельности, моделей мышления и поведения.

На сегодняшний день решение задач методического сопровождения педагогов в период повышения уровня профессиональной компетентности, организации самообразования педагогов как средства профессионального и личностного саморазвития недостаточно обеспечено научно обоснованными рекомендациями. Организация курсов повышения квалификации в плане формирования гибких компетенций педагогов в практике образовательных учреждений требует детального изучения и организации.

Теоретико-методологической основой программы повышения квалификации являются идеи компетентностного подхода в образовании (А.П. Тряпицына, О.А. Акулова, Н.Ф. Радионова и др.), особенности педагогической деятельности, процесса профессиональной подготовки современного педагога (М.А. Галагузова, Ю.Н. Галагузова, А.В. Мудрик, Л.М. Митина, В.Д. Шадриков, В.А., Сластенин, И.И. Черкасова, Т.А. Яркова и др.), подходы к понятию гибких компетенций (Л. Бурман, А.В. Деникин, С.А. Гавриков, Е.А. Волкова, Л. Василевская-Скупая, А.И. Липкина и др.).

Для того, чтобы воспитать будущее поколение умеющим «добывать» знания и приобретать навыки личной эффективности, необходимые для самореализации в будущем, педагог должен быть ориентирован на то, чтобы представлять собой область для воспроизведения потенциальных возможностей личности, ее творческой базы, необходимой для эффективного осуществления педагогической деятельности.

В основе программы повышения квалификации содержатся теоретические представления, раскрывающие содержание понятия, сущность и модели гибких компетенций педагогов, технологические инструменты формирования гибких навыков согласно требованиям федерального государственного стандарта, особенности применения гибких компетенций в профессиональной деятельности.

Практическое значение курсов повышения квалификации заключается в новых подходах к организации научно-методического сопровождения педагогов в повышении их профессионального мастерства:

- повышение мотивации и формирование потребности педагога в профессиональном росте;
- формирование и применение профессиональной гибкости как компонента личности педагога;
- повышение потребности педагога в совершенствовании своей профессиональной компетентности с целью обеспечения качественных изменений в подходах и результатах образовательного процесса.

Обучение организовано в очно-заочной и заочной формах с использованием дистанционных образовательных технологий на платформе moodle.tgl.net.ru.

Количество часов по программе – 24 академических часа, из них на теоретическую часть - 9, на практическую часть - 9, на самостоятельную работу - 6.

## **Пояснительная записка**

«Невозможно дать другому того, что не имеешь сам, невозможно развивать, воспитывать и образовывать других, не будучи самому развитым, воспитанным и образованным»

А. Дистервег

Современное образовательное пространство характеризуется активными процессами модернизации. Ориентированность педагога на инновационную деятельность, способность к саморазвитию и самосовершенствованию является одним из факторов успешности данной тенденции.

Актуальность востребованности «высококвалифицированных специалистов, способных к профессиональному росту и профессиональной мобильности в условиях информатизации общества и развития новых научноемких технологий» подчеркивается содержанием национальной доктрины образования РФ до 2025 г.

Образовательные учреждения всех типов заинтересованы в совершенствовании портрета педагога, способного ориентироваться в современном информационном обществе, открытого всему новому, способного принимать решения в быстро изменяющихся условиях, находить альтернативные, нестандартные идеи при заданных ограничениях. В связи с этим возникает необходимость создания определенных условий для освоения педагогом принципиально новых способов деятельности, моделей мышления и поведения.

На сегодняшний день решение задач методического сопровождения педагогов в период повышения уровня профессиональной компетентности, организации самообразования педагогов как средства профессионального и личностного саморазвития недостаточно обеспечено научно обоснованными рекомендациями. Организация курсов повышения квалификации в плане формирования гибких компетенций педагогов в практике образовательных учреждений требует детального изучения и организации.

Теоретико-методологической основой программы повышения квалификации являются идеи компетентностного подхода в образовании (А.П. Тряпицына, О.А. Акулова, Н.Ф. Радионова и др.), особенности педагогической деятельности, процесса профессиональной подготовки современного педагога (М.А. Галагузова, Ю.Н. Галагузова, А.В. Мудрик, Л.М. Митина, В.Д. Шадриков, В.А., Сластенин, И.И. Черкасова, Т.А. Яркова и др.), подходы к понятию гибких компетенций (Л. Бурман, А.В. Деникин, С.А. Гавриков, Е.А. Волкова, Л. Василевская-Скупая, А.И. Липкина и др.).

Значимость формирования гибких компетенций специалистов любой профессиональной области подчеркивается современными зарубежными и отечественными исследователями. Аналитики World Economic Forum в 2016 году обозначили десять востребованных с 2020 года компетенций, среди которых на первом месте по значимости - умение решать сложные задачи, на втором является критическое мышление, а на третьем - креативность.

На V Международной конференции «Школьное образование 21 века: формирование и оценка гибких компетенций», организованной в 2019 г. Рособрнадзором, Федеральным институтом оценки качества образования (ФИОКО) и Департаментом образования и науки города Москва, гибкие навыки выделены как критически важный фактор конкурентоспособности специалистов в условиях современного рынка труда.

Исследователи Московской Школы Управления Сколково определили гибкие компетенции как комплекс неспециализированных, надпрофессиональных навыков, которые отвечают за успешное участие в рабочем процессе, высокую производительность труда и являются сквозными, то есть не связанными с конкретной предметной областью.

Для того, чтобы воспитать будущее поколение умеющим «добывать» знания и приобретать навыки личной эффективности, необходимые для самореализации в будущем, педагог должен быть ориентирован на то, чтобы представлять собой область для

воспроизведения потенциальных возможностей личности, ее творческой базы, необходимой для эффективного осуществления педагогической деятельности.

В основе программы повышения квалификации содержатся теоретические представления, раскрывающие содержание понятия, сущность и модели гибких компетенций педагогов, технологические инструменты формирования гибких навыков согласно требованиям федерального государственного стандарта, особенности применения гибких компетенций в профессиональной деятельности.

Практическое значение курсов повышения квалификации заключается в новых подходах к организации научно-методического сопровождения педагогов в повышении их профессионального мастерства:

- повышение мотивации и формирование потребности педагога в профессиональном росте;
- формирование и применение профессиональной гибкости как компонента личности педагога;
- повышение потребности педагога в совершенствовании своей профессиональной компетентности с целью обеспечения качественных изменений в подходах и результатах образовательного процесса.

Обучение организовано в очно-заочной и заочной формах с использованием дистанционных образовательных технологий на платформе moodle.tgl.net.ru.

**Количество часов по программе** – 24 академических часа, из них на теоретическую часть - 9, на практическую часть - 9, на самостоятельную работу - 6.

**Цель программы** – способствовать совершенствованию гибких компетенций педагогов в условиях организации дошкольного, школьного и дополнительного образования.

**Задачи:**

1. Формирование представлений педагогов о теоретических психолого-педагогических аспектах, характерных особенностях и способах развития гибких компетенций на современном этапе;
2. Формирование умений педагогов технологично применять и реализовывать гибкие компетенции в образовательном процессе согласно требованиям федерального государственного стандарта и Профессиональным стандартам, а также генерировать новые идеи при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях;
3. Формирование навыков применения основных способов, методов и приемов для совершенствования гибких компетенций в профессиональной практике педагога.

## Требования к уровню освоения содержания программы

### Планируемые результаты

Планируемые результаты обучения по дополнительной профессиональной программе соответствуют выполняемым трудовым действиям профессиональных стандартов «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» и «Педагог дополнительного образования детей и взрослых»:

Обобщенные трудовые функции	Трудовые функции, реализуемые после обучения	Код	Трудовые действия
Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»			
<b>Код А</b> Педагогическая деятельность по проектированию и реализации образовательного процесса в образовательных организациях основного общего, среднего общего образования	Общепедагогическая функция. Обучение	A/01.6	Планирование и проведение учебных занятий Формирование универсальных учебных действий Формирование мотивации к обучению Осуществление профессиональной деятельности в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования
	Воспитательная деятельность	A/02.6	Реализация современных, в том числе интерактивных, форм и методов воспитательной работы, используя их как на занятиях, так и во внеурочной деятельности Развитие у обучающихся познавательной активности, самостоятельности, инициативы, творческих способностей, формирование гражданской позиции, способности к труду и жизни в условиях современного мира, формирование у обучающихся культуры здорового и безопасного образа жизни. Управлять учебными группами с целью вовлечения обучающихся в процесс обучения и воспитания, мотивируя их учебно-познавательную деятельность
Профессиональный стандарт «Педагог дополнительного образования детей и взрослых»			
<b>Код А</b>	Организация	A/01.6	Организация, в том числе

Преподавание по дополнительным общеобразовательным программам	деятельности обучающихся, направленной на освоение дополнительной общеобразовательной программы		стимулирование и мотивация деятельности и общения обучающихся на учебных занятиях
---	---	--	---

В результате освоения программы слушатели будут:

**знать:**

- теоретические основы, понятия и модели гибких компетенций;
- теоретические аспекты применения системного подхода к решению нестандартных задач;
- возможности развития и совершенствования профессиональных гибких компетенций;
- эффективные технологии и алгоритмы формирования гибких компетенций.

**уметь:**

- анализировать ошибки, применять алгоритм и формулу эффективного оценивания для решения проблемных и нестандартных задач в педагогической практике;
- использовать эффективные методы и приемы работы с информацией;
- применять критический инструментарий для принятия решений в профессиональной сфере;
- применять технологии активизации творческой активности и креативного мышления;
- практиковать методы и приемы на саморазвитие эмоционального интеллекта и определять возможности использования предоставленного материала в практической деятельности;
- работать в команде, анализировать и генерировать идеи, адаптироваться к современным инновационным требованиям;
- системно представлять потенциальные ресурсы своего личностного и профессионального развития;
- самостоятельно оценивать и развивать когнитивные способности и гибкие компетенции.

**владеть:**

- навыками развития личностного и профессионального потенциала;
- современными технологиями, методами и приемами развития и применения гибких компетенций на практике.

Занятия по программе повышения квалификации (далее – ППК) состоят из теоретической и практической частей.

**Теоретическая часть** включает в себя изучение:

- теоретических психолого-педагогических основ формирования гибких компетенций;
- характерные особенности формирования и применения гибких компетенций в педагогической сфере;
- основные технологии, методы и приемы формирования гибких компетенций в профессиональной практике.

**Практическая часть** направлена на формирование умений и навыков через участие в групповой и парной работе, дискуссиях, решении профессиональных задач и т.д.

**Самостоятельная работа слушателей** предполагает выполнение индивидуальных практических заданий.

**Категория слушателей:** педагогические работники образовательных организаций (далее – ОО) всех типов г.о. Тольятти.

**Трудоемкость для слушателей:** 28 академических часов.

**Режим обучения и форма занятий:** лекционно-практические занятия без отрыва от производства.

## Учебный план

№	Тема	Всего	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	Формы аттестации
1	Тема 1. Введение. Гибкие компетенции педагога: понятие, основы, практика	2	1	1	0	Анкетирование
2	Тема 2. Системный подход к решению комплексных задач	3	1		2 часа Формирование глоссария по теме ППК.	-
3	Тема 3. Критическое мышление: основы информационного сёрфинга	2	1	1	0	-
4	Тема 4. Алгоритм принятия решений в профессиональной практике	4	1	1	2 часа Решение задачи	
5	Тема 5. Технологии активизации творческой активности и креативного мышления педагога	2	1	1	0	-
6	Тема 6. Когнитивная гибкость – навык педагога 21 века	3		1	2 часа Знакомство с дополнительными материалами (на платформе moodle.tgl.net.ru)	Тестирование
7	Тема 7. Эмоциональный интеллект как фактор продуктивности педагогической деятельности	4	2	2	0	-
8	Тема 8. Навыки построения эффективной коммуникации и	4	2	2	0	-

	кооперации в педагогической сфере					
10	Итого	24	9	9	6	
11	Итоговая аттестация	4				Защита зачетной работы

### Календарный учебный график

№	Тема	Всего	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	Формы аттестации
1-й день занятий						
1	Тема 1. Введение. Гибкие компетенции педагога: понятие, основы, практика	2	1	1	0	Анкетирование
2	Тема 2. Системный подход к решению комплексных задач	3	1		2 часа Формирование глоссария по теме ППК.	-
2-й день занятий						
3	Тема 3. Критическое мышление: основы информационного сёрфинга	2	1	1	0	-
4	Тема 4. Алгоритм принятия решений в профессиональной практике	4	1	1	2 часа Решение задачи	
3-й день занятий						
5	Тема 5. Технологии активизации творческой активности и креативного мышления педагога	2	1	1	0	-
6	Тема 6. Когнитивная гибкость – навык педагога 21 века	3		1	2 часа Знакомство с дополнительными материалами (на	Тестирование

					платформе moodle.tgl.net.ru).	
4-й день занятий						
7	Тема 7. Эмоциональный интеллект как фактор продуктивности педагогической деятельности	4	2	2	0	-
5-й день занятий						
8	Тема 8. Навыки построения эффективной коммуникации и кооперации в педагогической сфере	4	2	2	0	-
10	Итого	24	9	9	6	
6-й день занятий						
11	Итоговая аттестация	4				Защита зачетной работы

Календарный учебный график (с указанием конкретного числа и месяца), как правило, составляется по факту комплектования учебной группы в соответствии с учебным планом программы из расчета 2 аудиторных занятия (4 академических часа) 3 раз в неделю.

## **Содержание программы**

### **Тема 1. Ведение. Гибкие компетенции педагога: понятие, основы, практика Лекция.**

Теоретические основания и практическая значимость формирования гибких компетенций участников образовательных отношений на современном этапе. Понятие «гибкие компетенции» педагогов и обучающихся. Сравнительный анализ международных требований к специалистам различной профессиональной деятельности 2015 и 2020 гг. Характеристика «Топ-10» гибких навыков профессионала 2020 года. Основные методы и приемы формирования гибких компетенций педагога.

*Практическое занятие:*

- 1) анкетирование (входное) «Оценка субъектного опыта слушателя» (индивидуальная работа);
- 2) интерактивная игра «Вектор познания».

Цель: способствовать совершенствованию гибких компетенций участников программы повышения квалификации.

*Задачи:*

1. способствовать расширению представлений педагогов о методах формирования гибких компетенций в системе образования;
2. мотивировать педагогов к применению методов геймификации для формирования гибких компетенций;
3. способствовать раскрытию творческого потенциала педагогов посредством интерактивной игры.

### **Тема 2. Системный подход к решению комплексных задач**

#### *Проблемная лекция.*

Анализ ключевых понятий: «система», «системность», «системный подход», «целевой подход», «комплексная задача». Системный подход, его методы и критерии как основа эффективного мышления. Теоретические аспекты применения системного подхода к решению нестандартных задач. Алгоритм решения проблемных задач. Анализ типичных ошибок, которые препятствуют поиску решений комплексных задач. Формула оценки эффективности решения задач.

*Практическое занятие (работа в группах):*

- 1 группа – обоснование формулы оценки эффективности решения задач;
- 2 группа – определение типа ошибок в поисках решений задач;
- 3 и 4 группы – решение проблемных задач с применением системного подхода.

*Самостоятельная работа:* Формирование глоссария по теме ППК.

### **Тема 3. Критическое мышление: основы информационного сёрфинга**

#### *Лекция.*

Теоретические аспекты формирования критического мышления. Раскрытие основных понятий по теме. Способы получения достоверности информации. Эффективные методы и приемы работы с информацией. Применение навыков критического мышления в работе с информационным массивом.

*Практическое занятие (индивидуальная работа):* практическое применение эффективных методов и приемов в работе с информацией.

### **Тема 4. Алгоритм принятия решений в профессиональной практике**

#### *Лекция.*

Сущность и характерные особенности принятия решений. Классификация решений. Факторы, влияющие на качество и эффективность принимаемых решений. Эффективные технологии и алгоритм принятия решений в зависимости от оценки ситуации. Критический инструментарий для принятия решений.

*Практическое занятие:* применение методики «Квадрат Декарта» в решении конкретной ситуации (например, «Проблема повышения квалификации в профессии»).

*Самостоятельная работа:* Решение предложенной задачи, в которой необходимо воссоздать алгоритм применения последовательности мыслительных операций для принятия решений, рассмотренный на лекции.

### **Тема 5. Технологии активизации творческой активности и креативного мышления педагога**

*Лекция.*

Сущность понятий «творчество», «творческая активность», «креативное мышление». Технологии повышения творческой активности и развития креативного мышления педагога. Методы поиска идей и создания инноваций. Методы психологической активизации творческого мышления. Методы повышения производительности творческой деятельности педагога.

*Практическое занятие:* Практическое применение технологий повышения творческой активности педагога: техники разрыва шаблона.

### **Тема 6. Когнитивная гибкость – навык педагога 21 века**

*Лекция.*

Когнитивная гибкость: понятие, примеры, самооценка. Сущностные характеристики профессиональной гибкости как компонента личности педагога. Творческое приспособление и способы адаптации к новым стандартам. Методы и приемы формирования когнитивной гибкости педагога.

*Практическое занятие (работа в парах):*

- 1) выполнение упражнений на переключение внимания и ригидности мышления;
- 2) тестирование.

*Самостоятельная работа:* знакомство с дополнительными материалами, размещенными на платформе moodle.tgl.net.ru

### **Тема 7. Эмоциональный интеллект как фактор продуктивности педагогической деятельности**

*Лекция.* Основы и особенности развития эмоционального интеллекта. Раскрытие основных понятий по теме. Идентификация эмоций. Типы эмоций. Применение эмоционального интеллекта в профессиональной сфере. Управление собственными и чужими эмоциями. Влияние эмоционального интеллекта педагога на результативность и продуктивность деятельности. Саморегуляция психоэмоционального состояния педагога в профессиональной деятельности. Установки позитивной психологии для решения профессиональных задач.

*Практическое занятие:*

1) тест на эмоциональный интеллект Холла (индивидуальная работа). Цель: самодиагностика уровня эмоционального интеллекта педагога.

2) практикум по отработке упражнений на саморазвитие эмоционального интеллекта педагога и определение возможностей использования материала в практической деятельности: «Эмоциональный словарь», «Уверенные, неуверенные и агрессивные ответы», «Эмоциональный баланс», «Внутренний луч» и т.д. (коллективная и парная работа).

### **Тема 8. Навыки построения эффективной коммуникации и кооперации в педагогической сфере**

*Практическое занятие (групповая и коллективная работа):* применение метода Эллиота Аронсона.

*Проблемная лекция.*

Эффективная коммуникация: принципы, правила, навыки, приемы. Условия эффективной коммуникации с участниками образовательных отношений. Конфликт и его структурные компоненты. Установление контактов и разрешение конфликтов в педагогической сфере. Убеждающая коммуникация. Методы развития коммуникативных навыков. Основы кооперации. Модели командного взаимодействия. Принципы профессиональной кооперации педагога.

*Практическое занятие:*

- 1) анкетирование (итоговое) «Оценка субъектного опыта слушателя»;
- 2) дискуссия «Групповое принятие решения».

### **Формы аттестации и оценочные материалы**

В период прохождения программы слушателям будут предложены следующие формы аттестации:

- анкетирование;
- тестирование;
- зачетная работа.

**Форма предоставления зачетных работ:**

Чек-лист «Эффективные способы решений профессиональных задач»

**Требования к зачетной работе:**

1. Зачетная работа выполняется слушателем на основе содержания программы, рекомендованных источников и полученных навыков.
2. Зачетная работа должна соответствовать основным требованиям:
  - ясное и логичное содержание чек-листа;
  - соответствие алгоритма действий решению профессиональной задаче и ожидаемому результату;
  - применение методов, приемов, техник, способов решения профессиональных задач на основе гибких компетенций;
  - наличие приемов из личной практики или практики коллег.

**Требования к защите зачетной работы:**

К защите зачетной работы допускаются слушатели курса повышения квалификации, выполнившие формы аттестации, предусмотренные учебным планом.

1. В очно-заочной форме:
  - защита производится в очном формате в присутствии остальных слушателей ППК;
  - для защиты зачетной работы слушатель использует подготовленный наглядный материал;
  - время, отведенное на защиту зачетной работы – 7-10 минут;
  - во время предоставления защитной работы присутствующие слушатели разделены на 4 группы. Каждый слушатель заполняет лист взаимоэкспертизы, затем групповые балльные оценки сводятся в общий бланк экспертизы от группы. Результаты оформляются в единый протокол экспертного заключения

2. В заочной форме:
  - защита производится в дистанционном формате на платформе moodle.tgl.net.ru;
  - для защиты слушатель прикрепляет зачетную работу на указанной цифровой платформе;
  - каждый слушатель заполняет лист взаимоэкспертизы, в котором оценивает работы всех остальных участников курсов повышения квалификации и прикрепляет его на

платформе moodle.tgl.net.ru. Результаты оформляются в единый протокол экспертного заключения.

Слушатель считается аттестованным, если он выполнил все задания и представил чек-лист, получивший оценку не менее 2 баллов.

**Зачетная работа должна содержать следующие разделы:**

- тема зачетной работы;
- автор;
- основная часть.

Предмет оценивания	Показатели оценки	Критерии оценки	
		параметры	баллы
Знание о методах, приемах, техниках, способах решений профессиональных задач на основе гибких компетенций	Чек-лист содержит методы, приемы, техники, способы решений профессиональных задач на основе гибких компетенций	- представлены 5 и более способов (методов, приемов, техник), основанных на гибких компетенциях; - алгоритм решения профессиональной задачи содержит 5 и более действий (шагов), направленных на получение результата;	5 баллов
Умение выстраивать алгоритм действий, направленных на решение профессиональных задач в соответствии с ожидаемым результатом	Содержание чек-листа отражает соответствие алгоритма действий решению профессиональной задаче и ожидаемому результату	- чек-лист реалистичен и основан на профессиональной задаче из собственной практики (или практики коллег); - отражена позитивная самоустановка;	
Навыки применения методов самоанализа решений профессиональных задач на основе гибких компетенций	Чек-лист составлен на основе самоанализа решений профессиональных задач на основе гибких компетенций	- самооценка решений профессиональных задач адекватная; - проявлен творческий подход к созданию чек-листа.	
		- представлены 3-4 способа (метода, приема, техники), основанных на гибких компетенциях; - алгоритм решения профессиональной задачи содержит 3-4 действия (шагов), направленных на получение результата; - чек-лист основан на собственной педагогической практике; - отражена позитивная самоустановка, но самооценка завышена/занижена.	3-4 балла

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-представлены 1-2 способа (метода, приема, техники), основанных на гибких компетенциях;</li> <li>- алгоритм решения профессиональной задачи содержит 2-3 действия (шага);</li> <li>- чек-лист основан на собственной педагогической практике;</li> <li>- отражена позитивная самоустановка, самооценка завышена/занизена.</li> </ul>	2 балла
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не отражена логика в алгоритме действий для решения профессиональной задачи;</li> <li>- решение не соответствует ожидаемому результату;</li> <li>- не отражены способы (методы, приемы, техники) основанные на гибких компетенциях;</li> <li>- чек-лист разработан без учёта педагогической практики;</li> <li>- выполнение лишь формальное.</li> </ul>	менее 2 баллов

### **Условия реализации программы**

#### *1. Требования к кадровому обеспечению учебного процесса.*

Программа реализуется работником МКОУ ДПО РЦ, имеющим высшее психолого-педагогическое образование, владеющим опытом организации различных форм работы с педагогами.

#### *2. Требования к учебно-методическому обеспечению учебного процесса.*

Учебно-методическое обеспечение программы включает список учебных пособий, имеющихся в городских библиотеках и сети Интернет. Методическое обеспечение включает также разработки автора: мультимедийные презентации, учебно-методические материалы для практических занятий.

#### *3. Требования к материально-техническому обеспечению учебного процесса.*

Процесс реализации программы обеспечен необходимой материально-технической базой. В наличии учебный кабинет, учебная мебель. Для эффективного проведения занятий используется мультимедийное оборудование (ноутбук, проектор). Материально-техническое обеспечение соответствует действующим санитарно-техническим нормам.

## Список литературы

1. Ананьева Т. Десять компетенций, которые будут востребованы в 2020 году [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://tananyeva.com/desyat-kompetentsij-kotorye-budut-vostrebovany-v-2020-godu/> (Дата обращения: 20.06.2020).
2. Андреев В.И. Диалектика воспитания и самовоспитание творческой личности: Основы педагогики творчества / В.И. Андреев. – Казань: Логос, 2009. – 236 с.
3. Аронов А.А. Наследие А.С. Макаренко: что перечеркнуто временем / А.А. Аронов // Мир образования – образование в мире. – 2014. – № 2. – С. 40-44.
4. Архипова Г.С. Основные аспекты конкурентоспособности будущего специалиста и пути ее формирования / Г.С. Архипова // В мире научных открытий. – 2014. - № 1.2 (49). – С. 851-860.
5. Бурман Л.В. Дидактические условия формирования диалогических умений у студентов высших учебных педагогических заведений: автореф. дис. ... пед. наук: 13.00.04 / Л.В. Бурман. – Екатеринбург, 2009. – 23с.
6. Галагузова М. А. Социальная педагогика: курс лекций / Галагузова М. А. – М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, 2015. – 416 с.
7. Гарбузов Г.А. Содержание специалистов ОУ / Г.А. Гарбузов, Е.В. Исаев, И.И. Захаров. – М.: Академия, 2009. – 115 с.
8. Голованова Ю.В. Инновационные элементы и возможности дистанционно-модульного образования как способ создания гибкого мобильного специалиста / Ю.В. Голованова // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2016. – № 2 (35). – С. 284-290.
9. Голованова Ю.В. Кейсовые технологии: проблемы и пути их применения в системе высшего образования / Ю.В. Голованова // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2016. – № 3 (36). – С. 274-285.
10. Головей Л.А Специалисты и их сформированность в ОУ / Л.А. Головей. – СПб.: Питер, 2010. – 235 с.
11. Гоулман Д. Эмоциональный интеллект / Дэниел Гоулман; пер. с англ. А.П. Исаевой. – М.: АСТ: АСТ МОСКВА; Владимир: ВКТ, 2009. – 478 с.
12. Деникин А.В. Парадигмы современного образования / А.В. Деникин, С.А. Гаврикова // Мир образования – образование в мире. – 2012. – № 1. – С. 51-
13. Жадько Н.В. «Мягкий» навык как единица содержания интенсивного профессионального и бизнес обучения / Н.В. Жадько // Научные исследования в образовании. – 2011. - №8. – С.34-38.
14. Загвязинский В.И. Педагогической творчество учителя / В.И. Загвязинский. – М.: Педагогика, 1987. – 344с.
15. Каменская В.Г. Социально-психологические основы управлеченческой деятельности: учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений / В.Г. Каменская. – М.: Издательский центр «Академия», 2002. – 160с.
16. Картешкина О.Л. Предмет «технология карьеры» как составная часть педагогической модификации профессиональной подготовки / О.Л. Картешкина // Дальневосточный аграрный вестник – 2008. – № 2 (6). – С. 95-98.
17. Котова Е.М. Реализация игровых организационно- коммуникативных проектов квазипрофессиональной деятельности / Е.М. Котова // Мир образования – образование в мире. – 2014. – № 1. – С. 275
18. Кузьмина Н.В. Формирование педагогических способностей / Н.В. Кузьмина. – СПб: Литера, 2001. – 233 с.
19. Меерович М.И. Технология творческого мышления: Практическое пособие / М.И. Меерович, Л.И. Шрагина. – М.: Наука педагогики, 2013. – 221с.

20. Митина Л.М. Личностное и профессиональное развитие человека в социально-экономических условиях /Л.М. Митина // Вопросы психологии. – 2012. – №.1 – С.26-3
21. Москаленко А.М. Развитие умений педагогического общения в системе последипломного образования: автореф. дис. ... канд. пед. наук: спец. 13.00.04 / А. М. Москаленко. – Киев, 2001. – 23 с.
22. Национальная доктрина образования в Российской Федерации до 2025 г.: Пост. Правительства РФ от 4 октября 2000 г. № 751.
23. Персональная эффективность педагога: учебное пособие. М.: Российский университет дружбы народов, 2012.
24. Фортова Л.К. Профессиональное совершенствование педагога — залог эффективности образовательного процесса / Л. К. Фортова. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 19 (257). — С. 374-375.
25. Шипилов В. Перечень навыков soft-skills и способы их развития / URL: [http://www.cfin.ru/management/people/dev\\_val/soft-skills.shtml](http://www.cfin.ru/management/people/dev_val/soft-skills.shtml)

#### **Дополнительная литература:**

1. Альтшуллер, Г. С. Рабочая книга по теории развития творческой личности Ч. 2 Г. С. Альтшуллер, И. М. Верткин. - Кишинев: Прогресс: Каряя молдовеняскэ, 1990.
2. Брайан Трейси «Действуй разумно! Как научиться думать, принимать решения и кратчайшим путем добиваться лучших результатов» <https://mybook.ru/author/brajan-trejsi/dejstvuj-razumno-kak-nauchitsya-dumat-prinimat-res/read/>
3. Дайана Халперн «Критическое мышление» <https://psyfactor.org/lib/psy7.htm>
4. Иванян Р. Г., Сосновская А. М. Обучение в рамках неформального образования: использование гештальт-теории и теории систем // Современное образование: содержание, технологии, качество. Материалы XXIV междунар. научно-методической конф. Т. 1. СПб.: Изд-во СПбГЭТУ «ЛЭТИ», 2018. С. 351-357. <https://elibrary.ru/item.asp?id=34995825>
5. Кузнецов М., Цыкунов И. Практическая психология PR и журналистики. Как позволить другим делать, по-вашему. М, 2005.
6. Латыпов Н.Н. Турбулентное мышление: зарядка для интеллекта / Нурали Латыпов, Дмитрий Гаврилов, Сергей Елкин; под ред. А. А. Вассермана. - Москва: АСТ, 2013. - 348, [2] с. - Библиог.: с. 340-345
7. Лихолетов В. В. Теория решения изобретательских задач учеб. пособие В. В. Лихолетов, Б. В. Шмаков; Юж. -Урал. гос. унт, Каф. Экономика и упр. на транспорте; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2008. – 174
8. «Методы решения проблем, поиска идей и работы с информацией» <https://iiba.ru/problem-solving-techniques-brainstorming-and-work-with-information/>
9. О'Коннор Дж. Искусство системного мышления: Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем / Джозеф О'Коннор и Иан Макдермотт; Пер. с англ. — 4-е изд. — М: Альпина Паблишерз, 2010. — 254 с.
10. Сосновская А.М. Деловая коммуникация и переговоры. СПб. 2011.

Приложение 1.

Матрица чек листа  
«Эффективные способы решений профессиональных задач»

Профессиональная задача (краткое описание):

Ожидаемый результат:

№ п/п	Алгоритм действий	Применяемый метод (прием/техника/ способ)	Позитивная само установка	Оценка практического выполнения действия (от 1 до 5)
1	1 шаг			
2	2 шаг			
3	3 шаг			

## Приложение 2.

