

**Аналитический отчёт**  
**о деятельности образовательных организаций,**  
**реализующих проекты развития, включенные в управленческие портфели**  
**департамента образования, за 1 полугодия 2019 года**

В соответствии с приказом департамента образования администрации г.о. Тольятти №25-пк/3.2 от 29.01.2019 «Об организации деятельности образовательных организаций городского округа Тольятти по реализации проектов развития ОО, включенных в управленческие портфели департамента образования в 2019 году» все образовательные организации (далее – ОО) предоставили промежуточные отчёты. В 2019 году в управленческие портфели департамента образования включено 27 проектов ОО, из них реализуются 6 проектов в сетевом формате, 21 проект направлен на развитие организации.

1. Организационно-нормативная деятельность ОО.

Согласно отчётам о деятельности, предоставленным ОО, для реализации проектов развития в 100% организаций созданы творческие группы, в состав которых вошли 888 сотрудников из числа административно-управленческого персонала и педагогических работников (Приложение №1). В отдельных учреждениях (МБУ детский сад №№ 196, 200, МБОУ ДО ДТДМ) создана структура управления проектной деятельностью (проектный комитет, проектный офис). В условиях инновационной деятельности было разработано 94 распорядительных документа и локальных акта.

Разработана система материальной и моральной мотивации педагогов к инновационной деятельности. Материальная мотивация основана на стимулирующих выплатах членам творческих групп, привлеченным специалистам. В 70 % ОО введены дополнительные критерии по стимулированию административных и педагогических работников, задействованных в инновационной деятельности учреждения и распространении инновационного опыта. Наряду с материальным стимулированием используются в ОО и моральные поощрения. Так, например, в МБУ детском саду № 197 «Радуга» нематериальная мотивация основана на предоставлении возможности горизонтального роста членам и руководителю рабочей группы, а также на поощрении в виде благодарственных писем и включения в педагогическое портфолио информации об участии педагога в работе над проектом. В МБУ детском саду № 196 «Маячок» моральная поддержка базируется на предоставлении членам рабочей группы возможности очного участия в городских и региональных мероприятиях. В МБУ детском саду №162 «Олимпия» один из приёмов поощрения – это доска почёта «Олимп успешности».

В 63% ОО организовано участие общественности (в основном родителей обучающихся) в обсуждении хода проектной деятельности, при этом широкая общественность (Советы

микрорайонов, общественные организации, депутаты и т.д.) не были проинформированы о проектной деятельности педагогических коллективов.

Заключено 46 договоров о социальном партнерстве и сетевом взаимодействии (Приложение №2). Большинство организаций заключили договоры с учреждениями о взаимовыгодном сотрудничестве, направленном на достижение заявленных в проекте развития ОО целей. Так, например, МАОУ детским садом №79 «Гусельки» были заключены и пролонгированы договоры о социальном партнёрстве с ФГБОУ ВПО «Тольяттинский государственный университет», ГБУ «Тольяттинская городская клиническая поликлиника №3», ПМПК ГБОУ «ППЦ», СПО «Тольяттинский социально-педагогический колледж», МБУ «Школа №47», НПОДПО «Институт направленного профессионального образования».

## 2. Методическая деятельность ОО.

В рамках работы ОО по повышению профессиональной компетенции педагогических коллективов прошли обучение более 380 педагогов. Работа с педагогами осуществлялась в различных формах (конференции, мастер-классы, семинары, творческие лаборатории, педагогические советы) как через систему методической работы в учреждении (организацию внутрифирменного обучения по тематике проекта), так и через курсы повышения квалификации с привлечением сторонних специализированных организаций. Система обучения педагогов была выстроена в 92,5% образовательных организаций.

## 3. Образовательная деятельность ОО.

Согласно отчётам приступили к внедрению новых образовательных технологий, методов и форм работы с детьми 81,5% ОО. Организованной образовательной деятельностью охвачено более 700 детей, что составило 83% от общего запланированного количества детей.

## 4. Диссеминация инновационного опыта ОО.

За отчётный период проведено 5 мероприятий по диссеминации инновационного опыта ОО, реализующих проекты (Приложение №3). Согласно данным отчётов в городских мероприятиях приняли участие 153 педагога. Из анкет присутствующих на мероприятиях участников отмечался высокий интерес и готовность использовать представленные материалы в своей работе. Основное количество мероприятий запланировано на октябрь-декабрь 2019 года.

100 педагогов одиннадцати образовательных организаций (41%) приняли участие в мероприятиях по распространению передового педагогического опыта различного уровня: 6 педагогов – международного, 29 – федерального, 36 – регионального и межрегионального, 23 – муниципального уровня. Наиболее активно представляли свой опыт работы коллективы МОУ детских садов №№ 43, 162, 196, 197, 200, детских садов №№ 97, 193, 203 АНО ДО «Планета детства «Лада», МБУ «Школа № 32».

В апреле 2019 года МКОУ ДПО РЦ создана интерактивная цифровая площадка для аккумулирования и обсуждения инновационных методических разработок десяти ОО-участников проектной деятельности в рамках управленческого портфеля «Инновационное мышление – залог будущего успеха». За 4 месяца размещено 22 методических продукта: 11 конспектов уроков и занятий, 6 сценариев и положений мероприятий, 4 методических разработки, 1 дополнительная образовательная общеразвивающая программа. Количество просмотров за 4 месяца составило более 1800, что позволяет судить о востребованности данной формы распространения результатов опыта успешной деятельности на целевую аудиторию.

#### 5. Информационная деятельность ОО.

Информационное сопровождение деятельности по реализации проектов развития ОО осуществлялось в нескольких направлениях: во-первых, размещение информации на образовательном портале ТолВики; во-вторых, размещение информации на официальном сайте ОО (в том числе создание специального раздела); в-третьих, создание нового цифрового ресурса, предполагающего свободный доступ (как правило, на основе сетевых сообществ).

Городским образовательным порталом ТолВики в полной мере воспользовался только МБУ детский сад № 199 «Муравьишка», разместив всю информацию о деятельности в рамках реализации проекта. Частично представлена информация на ТолВики следующими ОО:

- МБОУ ДО «Планета»; МБУ «Школа № 47»; МБОУ «Гимназия № 9»; МАОУ детский сад № 79 «Гусельки» (4 проекта) - менее 60%;

- МБУ детский сад № 43 «Гнездышко»; МБУ детский сад № 51 «Чиполлино»; МБУ детский сад № 197 «Радуга»; детский сад № 203 АНО ДО «Планета детства Лада»; МБОУДО ГЦИР, МБУ «Школа № 61»; МБУ «Школа № 75» (6 проектов) - менее 50%;

- МАООУ «Пансионат «Радуга» - информация не размещена (Приложении №4).

На официальном сайте учреждения 75% ОО имеют раздел, посвящённый реализации проекта. Образовательные учреждения активно освещали деятельность в рамках проекта в разделе «Новости» на своих официальных сайтах.

Некоторые организации создали и наполняют новые цифровые ресурсы, например, МБУ «Школа № 86» и МБОУ ДО «Планета» (группы в социальной сети «ВКонтакте»), детский сад № 97 АНО ДО «Планета детства «Лада» (сайт «Профи-дебют», группа в социальной сети «Facebook», «ВКонтакте»). Всего в информационно-телекоммуникационной сети Интернет размещено более 180 материалов по итогам проведения организациями запланированных в рамках проектов мероприятий. В периодических изданиях и средствах массовой информации опубликовано 37 статей, освещающих деятельность организаций по реализации проектов развития.

На официальном сайте МКОУ ДО РЦ размещалась новостная информация о мероприятиях по диссеминации инновационного педагогического опыта ОО.

#### 6. Мониторинг результатов деятельности ОО.

Для мониторинга результатов деятельности ОО впервые была разработана форма мониторинга в автоматизированной информационной системе «Аналитика» (далее – АИС «Аналитика»). ОО была предоставлена возможность проводить мониторинг результатов деятельности по реализации проектов в АИС «Аналитика», а членам Проектного офиса департамента образования контролировать ход реализации проектов по контрольным точкам (Приложение №5). МБУ детских садов №№ 43, 48, МАОУ детского сада №79, детский сад № 193 АНО ДО «Планета детства «Лада», МБУ школ № 32, МБОУ ДО «Планета», ДТДМ, «Икар», МАООУ «Пансионат «Радуга» не обеспечили своевременное заполнение данных мониторинга в АИС «Аналитика». Согласно данным мониторинга в АИС «Аналитика» за отчётный период достижение образовательными организациями целевых показателей по проектам составило в среднем 59% (Приложение №6).

74% ОО отмечали в отчётах, что реализация проектов способствовала достижению положительных образовательных результатов, заявленных в проекте в качестве результата-эффекта. МБУ детские сады №№ 147, 196, 199, МАОУ детский сад № 200, детский сад № 193 АНО ДО «Планета детства «Лада», МБОУ «Гимназия №9», МБУ Школа №№ 32, 93, МБОУ ДО «Планета», ДТДМ отмечают, что за отчётный период наблюдается увеличение доли педагогов, внедряющих новые технологии и формы работы с детьми и их родителями.

Средства, выделенные на реализацию проектов ОО, имеющих статус муниципальной инновационной площадки, использованы частично. Часть средств запланирована к реализации во втором полугодии.

#### Выводы:

- 36% работников образовательных организаций вовлечены в деятельность по разработке и реализации проектов развития системы образования городского округа Тольятти;
- 11% учреждений создали структуру проектного управления, 100% организаций сформировали творческие (проектные, рабочие) группы по реализации проекта развития;
- 59% ОО привлекли к реализации проектов в качестве социальные партнёров различные организации (учреждения отрасли образования, культуры, средние профессиональные и высшие учебные заведения, предприятия);
- 92,5% ОО обучили педагогов, участвующих в проектной деятельности, и приступили к внедрению заявленных педагогических технологий, методов и форм организации образовательного процесса;

- как и в предыдущие годы остаётся проблемой низкий уровень информационного сопровождения деятельности ОО по реализации проектов развития;

- 33% ОО не обеспечили своевременное заполнение данных мониторинга в АИС «Аналитика».

Рекомендации:

1. МКОУ ДПО РЦ провести мониторинг участия работников ОО в деятельности по реализации проектов развития ОО во 2-м полугодии 2019 года.

2. Образовательным организациям:

- создать проектно-ориентированную управленческую модель в организации (проектный комитет, проектный офис и т.д.);

- обеспечить информирование широкой общественности о ходе реализации проекта развития и его результатах (с привлечением депутатов городской думы, представителей советов микрорайона, общественных организаций и т.д.);

- активизировать деятельность по информационному сопровождению реализации проекта;

- обеспечить своевременное заполнение формы мониторинга в АИС «Аналитика».

**Показатели участия работников ОО,  
вовлеченных в проектную деятельность**

	Портфель «Каждому ребенку – качественное образование»	Портфель «Инновационное мышление – залог будущего успеха»	Портфель «Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов»	Средний показатель по городу
Количество проектов в УП	10	10	7	
Количество сотрудников- разработчиков проектов	60	51	52	
Количество сотрудников- участников проектов (реализующие мероприятия проектов)	259	199	267	
Общее количество сотрудников	678	552	802	
<b>Доля разработчиков по портфелям</b>	8,8%	9,2%	6,5%	<b>8,1%</b>
<b>Доля участников по портфелям</b>	38,2%	36%	33,3%	<b>35,8%</b>

**Перечень организаций, ставших социальными партнерами в рамках реализации проектов развития ОО**

1. МАОУ детский сад № 69 «Веточка»
2. МБУ детский сад № 73 «Дельфин»
3. МБУ детский сад № 125 «Росточек»
4. МБУ «Школа № 4»
5. МБУ «Школа № 5»
6. МБУ «Лицей № 6»
7. МБУ «Школа № 13»
8. МБУ «Школа № 18»
9. МБУ «Школа № 28»
10. МБУ «Школа № 43»
11. МБУ «Школа № 47»
12. МБУ «Школа № 56»
13. МБУ «Лицей № 57»
14. МБУ «Школа № 66»
15. МБУ «Школа № 69»
16. МБУ «Школа № 72»
17. МБУ «Школа № 74»
18. МБУ «Школа № 90»
19. МБУ «Школа № 93»
20. МАОУ ДПО ЦИТ
21. МБУК «ОДБ»
22. МБОУ ДО ДТДМ
23. МАУ КДЦ «Буревестник»
24. ГБОУ ДО СО СОЦДИУТТ («Кванториум-63»)
25. ГБОУ Школа-интернат №5 городского округа Тольятти
26. ГКУ СО РЦДиПОВ «Виктория» г.о. Тольятти
27. ГБУ «ППЦ» г.о. Тольятти
28. ГБУ «Тольяттинская городская клиническая поликлиника №3»
29. ГБПОУ «Тольяттинским химико-технологическим техникумом»
30. ГАПОУ ТСПК
31. ФГБОУ ВПО «Тольяттинский государственный университет»
32. СГСПУ
33. НПОДПО «Институт направленного профессионального образования»
34. ПАО «АВТОВАЗ»
35. ОАО «Куйбышев Азот»
36. ООО «Школа новых профессий»

**Перечень мероприятий по диссеминации инновационного опыта ОО,  
реализующих проекты, включенные в управленческие портфели департамента  
образования администрации городского округа Тольятти**

№	Наименование ОО	Наименование мероприятия	Дата проведения	Количество участников
1.	МБУ детский сад № 197 «Радуга»	Мастер-класс «Лекотека как практика инклюзивного образования»	27.02.2019	40
2.	МБУ «Школа № 32»	Семинар «Создание условий для успешности развития ребёнка с ОВЗ в условиях инклюзивного образования»	27.02.2019	40
3.	МБОУДОД ДЮЦ «Планета»	Круглый стол «Дистанционные технологии в системе дополнительного образования»	29.04.2019	38
4.	МБОУ ДО «Родник» МБОУ ДО «Свежий ветер»	Семинар-практикум «Интегративные события как средство формирования системного мышления учащихся в дополнительном образовании»	22.04.2019	35
5.	МАООУ «Пансионат «Радуга»	Семинар-практикум «Использование ресурсов лагеря дневного пребывания для развития эмоционального интеллекта детей»	28.05.2019	27



**Деятельность образовательных организаций, реализующих проекты, включенные в управленческие портфели  
департамента образования в 1 полугодии 2019 году на ТолВики**

ОУ	Размещено на ТолВики								
	Цели, задачи деятельности МП	Основная идея проекта	Организатор	Партнёры проекта	Паспорт и презентация проекта	План деятельности	Отчет о деятельности за отчетный период	Материалы мероприятий	Разработка метод. материалов
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>«Каждому ребенку – качественное образование»</b>									
МБУ детский сад № 43 "Гнездышко"	1	0	1	0	0	0	0	0	0
МБУ детский сад № 51 "Чиполлино"	1	1	1	0	0	0	0	0	0
МАОУ детский сад № 79 "Гусельки"	1	1	1	1	0	0	1	0	0
МБУ детский сад № 197 "Радуга"	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Планета детства Лада (д/с № 203)	1	1	1	1	0	0	0	0	0
МБОУДО ГЦИР МБУ «Школа № 61»	1	1	1	0	0	0	0	1	0
МБОУДО «Планета»	1	1	1	1	0	1	0	0	0
МБУ «Школа № 32»	1	1	1	1	0	1	0	1	1
МБУ «Школа № 47»	1	1	1	0	0	1	0	1	0
МБУ «Школа № 86»	1	1	1	1	0	0	0	2	3
<b>«Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов»</b>									
МБОУ «Гимназия № 9»	1	1	1	0	0	1	0	3	0
Планета детства Лада (д/с № 97)	1	1	1	1	0	1	0	1	0
МБУ детский сад № 162 "Олимпия"	1	1	1	1	1	1	0	1	0

МБУ детский сад № 200 "Волшебный башмачок"	1	1	1	1	1	1	1	0	13	0
МБОУДО ДТДМ	1	1	1	1	1	1	1	0	0	3
МБУ «Школа № 93»	1	1	1	1	0	1	0	0	2	11
МБУ «Школа № 46»										
МБУ «Школа № 47»										
МБУ «Школа № 58»	1	1	1	1	0	1	0	0	1	0
<b>«Инновационное мышление – залог будущего успеха»</b>										
МБУ детский сад № 2 "Золотая искорка"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
МБУ детский сад № 48 "Дружная семейка"	1	1	1	1	1	1	1	0	0	2
МБУ детский сад № 147 "Сосенка"	1	1	1	1	1	1	1	0	4	0
Планета детства Лада (д/с № 193)	1	1	1	1	1	1	1	1	9	0
МБУ детский сад № 196 "Маячок"	1	1	1	1	1	1	1	0	0	2
МБУ детский сад № 199 "Муравьишка"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4
МАООУ «Пансионат «Радуга»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
МБОУДО «Икар» + Школа № 85 + №15	1	1	1	1	0	0	0	0	2	1
МБОУ ДО «Родник» МБОУ ДО «Свежий ветер»	1	1	1	1	1	1	1	0	0	21
МБУ «Школа № 75»	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0

**Результаты реализации проектов развития ОО, включенных в управленческие портфели департамента образования (согласно данным информационной системы на 15.06.2019 г.)**

Наименование ОО	Наименование проекта	Достижение результата-эффекта (% выполнения)	Достижение результата-продукта (% выполнения)
Наименование управленческого портфеля	<b>«Каждому ребенку – качественное образование»</b>		
МБУ детский сад № 43 "Гнездышко"	Совершенствование условий инклюзивного образования детей с нарушением слуха (кохлеарноимплантированных и слабослышащих) в условиях ФГОС ДО	79	68
МБУ детский сад № 51 "Чиполлино"	Краудсорсинг - как инструмент достижения качества образования часто болеющих детей дошкольного возраста	74	50
МАОУ детский сад № 79 "Гусельки"	Повышение качества коррекционно-развивающей работы с детьми с особыми возможностями здоровья через создание образовательной среды детского сада на основе методов сенсорной интеграции	69	29
МБУ детский сад № 197 "Радуга"	Психолого-педагогическое сопровождение детей с тяжелыми и множественными нарушениями развития и их семей в пространстве Лекотеки	58	63
Планета детства Лада (д/с № 203)	Детям с особыми возможностями здоровья – качество дошкольного образования	85	57
МБОУДО ГЦИР МБУ «Школа № 61»	Создание условий для повышения качества естественнонаучного образования через внедрение цифровых образовательных технологий в учреждениях общего и дополнительного образования	59	61
МБОУДО «Планета»	"Планета on-line"	57	62
МБУ «Школа № 32»	Школьный информационно–библиотечный центр – территория сотрудничества	59	55

МБУ «Школа № 47»	Повышение результатов освоения основной образовательной программы по математике через организацию длительной интерактивной игры «Математический Олимп»	35	95
МБУ «Школа № 86»	Интеграция в образовательную деятельность школы межпредметных образовательных модулей как средство повышения образовательных результатов в соответствии с требованиями ФГОС	65	59
Наименование управленческого портфеля	<b>«Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов»</b>		
МБОУ «Гимназия № 9»	Развитие конструктивной деятельности и технического творчества дошкольников через Лего - конструирование и робототехнику	67	65
Планета детства Лада (д/с № 97)	Создание воспитательной системы сопровождения ранней профориентации детей дошкольного возраста, обеспечивающей условия для их самореализации и учета формирующихся интересов	86	67
МБУ детский сад № 162 "Олимпия"	Создание условий для самореализации и ранней профориентации детей дошкольного возраста на основе кластерного подхода» «От маленького горожанина – до профессионала	82	54
МБУ детский сад № 200 "Волшебный башмачок"	Создание модели воспитательной системы ранней профориентации детей старшего дошкольного возраста	75	77
МБОУДО ДТДМ	«Квест - навигатор профессий современного города» муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Дворец творчества детей и молодёжи» городского округа Тольятти	47	53
МБУ «Школа № 93»	ПРОФИ-КВЕСТ: образовательно-промышленный туризм	29	39
МБУ «Школа № 46» МБУ «Школа № 47» МБУ «Школа № 58»	Повышение уровня естественнонаучной грамотности обучающихся через использование ресурсов сетевой	32	75

	естественнонаучной лаборатории		
Наименование управленческого портфеля	<b>«Инновационное мышление – залог будущего успеха»</b>		
МБУ детский сад № 2 "Золотая искорка"	Система формирования способов познания у детей дошкольного возраста с использованием ОТСМ-ТРИЗ-РТВ технологии	82	62
МБУ детский сад № 48 "Дружная семейка"	Компьютерные игры как средство развития инновационного мышления дошкольников	84	42
МБУ детский сад № 147 "Сосенка"	Формирование у дошкольников предпосылок инженерного мышления посредством создания развивающей образовательной среды в соответствии с ФГОС дошкольного образования	87	55
Планета детства Лада (д/с № 193)	Технопарк в ДОО как средство поддержки и сопровождения процесса развития инновационного мышления дошкольников	58	68
МБУ детский сад № 196 "Маячок"	Мультимедиа-кейсы как средство развития мышления детей старшего дошкольного возраста с ОВЗ	54	41
МБУ детский сад № 199 "Муравьишка"	Детский сад - детский центр "Юный Исследователь-Создатель"	77	73
МАООУ «Пансионат «Радуга»	Создание и внедрение инновационной модели развития эмоционального интеллекта детей «Парк Радужных Эмоций»		49
МБОУДО «Икар» + Школа № 85 + №15	Образовательная корпорация Z	64	70
МБОУ ДО «Родник» МБОУ ДО «Свежий ветер»	Создание среды в УДО способствующей развитию системного мышления учащихся	76	44
МБУ «Школа № 75»	Формирование управленческого мышления у школьников в контексте проектного менеджмента как средство будущей успешности	57	31

**Достигнутое числовое значение результатов реализации управленческих портфелей департамента образования администрации г.о. Тольятти на 15.06.2019 г.**

Наименование управленческого портфеля	Показатель (%) выполнения результата-эффекта	Показатель (%) выполнения результата-продукта	Средний показатель выполнения результатов (%)
Каждому ребенку – качественное образование	64	59,9	61,95
Инновационное мышление – залог будущего успеха	63,9	53,5	58,7
Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов	55,4	58,6	57