

Аналитический отчёт
о деятельности образовательных организаций,
реализующих проекты развития, включенные в управленческие портфели
департамента образования, за 2019 год

В соответствии с приказом департамента образования администрации г.о. Тольятти №25-пк/3.2 от 29.01.2019 все образовательные организации (далее – ОО) предоставили отчёты о деятельности по реализации проектов. В 2019 году в управленческие портфели департамента образования включено 27 проектов ОО, из них реализуются 6 проектов реализуются в сетевом формате, 21 проект направлен на развитие одной организации. В сравнении с 2018 годом наблюдается увеличение реализуемых проектов (с 14 в 2018г. до 27 в 2019 г.) и организаций, их реализующих (с 14 до 32 соответственно).

Согласно отчётам ОО с целью реализации проектов развития во всех организациях созданы творческие группы, в состав которых вошли работники из числа административно-управленческого персонала и педагогических работников. В сравнении с 2018 годом наблюдается увеличение количества педагогов, вошедших в состав созданных в ОО творческих групп (с 202 чел. до 928 чел. в 2019 г.). В течение 2019 года также в ряде учреждений наблюдалось увеличение работников, вовлеченных в проектную деятельность на 2,1 % (Приложение №1).

Однако только в некоторых учреждениях создана структура управления проектной деятельностью (МБУ детский сад №№ 43, 196, МАОУ детский сад № 200, АНО ДО «Планета детства «Лада» детский сад № 193, МБУ школы №№ 75, 86, МБОУ ДО ДТДМ), включающая в себя проектный комитет, проектный офис, координационный совет.

Система материальной и моральной мотивации педагогов-участников проектов разработана в 85% ОО. В этом году незначительно снижена доля учреждений, использующих материальную мотивацию деятельности педагогов. 77% организациях (против 79% в 2018 году) разработали и внедрили критерии в стимулирующие выплаты по стимулированию педагогических работников, задействованных в проектной деятельности учреждения и распространении инновационного педагогического опыта. Наряду с материальным стимулированием в 48% учреждений используются и моральные поощрения (благодарственные письма, доска почёта, экран методической работы и т.п.). В отчетах МБУ школ №№ 32, 47, МБОУ ДО «Планета» не отмечены мотивационные механизмы поддержки участников проектной деятельности.

Большинство ОО (96%) целенаправленно обеспечивали обучение педагогических коллективов, используя внутрифирменное обучение (педагогические советы, семинары, творческие лаборатории, постояннодействующие методические консультации и т.д.) и обучение

на курсах повышения квалификации. В сравнении с 2018 годом увеличилось количество педагогов, охваченных обучением с 205 до 482 чел. в 2019 году.

За отчётный период проведено 9 мероприятий по диссеминации инновационного опыта ОО, реализующих проекты. Согласно данным отчётов в городских мероприятиях приняли участие более 386 педагогов. Согласно результатам, полученным по итогам анкетирования, у присутствующих на мероприятиях участников отмечался высокий интерес и готовность использовать представленные материалы в своей работе. Ряд учреждений (МБУ детские сады №№ 2, 162, 197, 199; МБУ школы №№ 32, 47, 75, 86; МБОУ ДО «Икар»), планировавших проведение мероприятий по диссеминации педагогического опыта, представили свои практики в рамках площадки инновационного опыта «Школы инновационных образовательных практик как перспектива успешного «социального лифта», которая была организована 26-28 ноября 2019 года МКОУ ДПО РЦ для заместителей руководителей образовательных учреждений всех типов. В общей сложности в мероприятиях по диссеминации опыта приняло участие 606 человек (490 педагогов в 2018 году).

В течение года все образовательные организации активно представляли передовой педагогический опыт на мероприятиях различного уровня: 9 ОО – международного, 33 – федерального, 39 – регионального и межрегионального, 77 – муниципального уровня. Наиболее активно предъявляли свой опыт педагогические коллективы МАОУ детского сада № 79, МОУ детского сада № 162, детских садов №№ 193, 203 АНО ДО «Планета детства «Лада», МБУ «Школа № 93», МБОУ ДО «Свежий ветер» и «Родник».

С целью аккумуляции и обсуждения инновационных методических разработок десяти ОО-участников проектной деятельности в рамках управленческого портфеля «Инновационное мышление – залог будущего успеха» в апреле 2019 года МКОУ ДПО РЦ создана интерактивная цифровая площадка «Виртуальная сетевая лаборатория идей». За 9 месяцев размещено 67 методических продуктов (дополнительные образовательные программы; методические рекомендации; конспекты уроков и занятий; сценарии и положения мероприятий; рабочие тетради и т.д.). Наиболее активно в размещении методической продукции на страницах Виртуальной сетевой лаборатории проявили себя МБУ детский сад №2, детский сад № 193 АНО ДО «Планета детства «Лада», МБОУ ДО «Свежий ветер», «Родник». Количество просмотров на отчётную дату составляет более 3450. Хочется подчеркнуть, что данный ресурс был создан не только для размещения методических разработок, но, в первую очередь, для их обсуждения. Однако активности в обсуждении педагоги и заместители руководителей не проявили. За отчетный период только 11 человек высказали свое анонимное отношение к той или иной разработке.

Информационное сопровождение осуществлялось с использованием цифровых ресурсов в нескольких направлениях: во-первых, размещение информации на образовательном портале

ТолВики; во-вторых, на официальных сайтах ОО (в том числе через создание специального раздела); в-третьих, посредством создания нового цифрового ресурса, предполагающего свободный доступ.

На Городском образовательном портале ТолВики 17 организаций (МБОУ ДО «Родник», «Свежий ветер», «Икар», ДТДМ, МБУ школы №№ 15, 46, 47, 58, 75, 85, сп Дс МБОУ «Гимназия № 9», детские сады №№ 97, 193 АНО ДО «Планета детства «Лада», МБУ детские сады № 2, 196, 199, МАОУ детский сад №79), реализующие 13 проектов, разместили информацию о деятельности в рамках реализации проекта во всех разделах. Менее половины имеющихся разделов портала заполнены МБУ детскими садами №№ 43, 51, 197, МАООУ «Пансионат «Радуга» (Приложении №2).

Образовательные организации активно освещали деятельность в рамках проекта в разделе «Новости» на своих официальных сайтах. Некоторые организации создали и наполняют сетевые сообщества, например, МБУ «Школа № 86» и МБОУ ДО «Планета» (группы во «ВКонтакте»), детский сад № 97 АНО ДО «Планета детства «Лада» (сайт «Профи-дебют», группы в социальных сетях «Facebook», «ВКонтакте»). Всего в информационно-телекоммуникационной сети Интернет размещено более 260 материалов по итогам проведения организациями запланированных в рамках проектов мероприятий. В периодических изданиях и средствах массовой информации опубликовано 55 статей, освещающих деятельность организаций по реализации проектов развития.

По-прежнему остается проблемным полем вопрос информирования городской общественности о реализации проектов развития ОО в рамках управленческих портфелей. В 74% ОО было организовано информирование родителей, т.е. участников образовательного процесса, о ходе и результатах реализации проекта. Однако, согласно представленным отчётам, ни в одном учреждении широкая общественность (Советы микрорайонов, общественные организации, депутаты городской думы и т.д.) не проинформирована о проектной деятельности педагогических коллективов.

С целью привлечения дополнительных ресурсов для реализации проектов в течение года образовательные организации обеспечили активное взаимодействие с 82 социальными партнёрами. В основном договоры заключались для привлечения обучающихся в проект. Часть ОО заключили договоры с учреждениями социальной сферы, профессионального образования и предприятиями города.

Согласно отчётам, все ОО внедряли заявленные в проектах новые образовательные технологии, методы и формы работы с детьми с общим охватом 1841 детей, что составило 95% от общего запланированного количества детей-участников проектов. Для мониторинга результатов деятельности ОО впервые была использована автоматизированная информационная система «Аналитика» (далее – АИС «Аналитика»). По данным мониторинга показатели в части

результатов-эффектов исполнены на 102% (в среднем по трём портфелям). При этом не обеспечено достижение запланированных показателей проектов, касающихся воспитанников МБУ детских садов №№ 43, 48, 196 и обучающихся МБУ школ №№ 15, 32, 75, 85; МБОУ ДО «Планета», «Икар» (Приложение № 3). Не достигнуты некоторые показатели результатов-эффектов, касающиеся динамики личностного развития детей, охвата воспитанников и обучающихся мероприятиями проектов, результативности участия обучающихся в конкурсных мероприятиях различного уровня и направленности.

Достижение запланированных показателей в части результатов-продуктов составляет 94,8% (в среднем по трём портфелям). Не достигли плановых показателей по результатам-продуктам МБУ детские сады №№ 43, детские сады №№ 97, 203 АНО ДО «Планета детства «Лада», СП д/с МБОУ «Гимназия №9», МБУ школы №№ 15, 75, 85, 86, 93, МБОУДО «Планета», «Икар» (Приложение № 4). Отдельные неисполненные показатели касаются проведения мероприятий проекта, издания методической продукции, заключения договоров о социальном сотрудничестве, материально-технического обеспечения. В качестве результата 92,6% ОО планировали издание методической продукции, однако согласно данным АИС «Аналитика» только 85% справились с поставленной задачей (против 92% в 2018 году). В детских садах №№ 97, 203 АНО ДО «Планета детства «Лада», МБОУ ДО «Планета», МБУ детском саду № 162 продолжается разработка методической продукции. Достижение образовательными организациями целевых показателей по управленческим портфелям проектов составило в среднем 99% (Приложение № 5).

Выводы:

- реализация проектов в рамках управленческих портфелей обеспечила развитие системы образования в соответствии со стратегическими направлениями;

- к реализации новых технологий, методов, форм организации образовательной деятельности приступили все образовательные организации, участники управленческих портфелей, однако за год не все достигли запланированных результатов;

- по управленческому портфелю «Инновационное мышление – залог будущего успеха» и «Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов» обеспечено выполнение показателя на 99% и 100% соответственно; по управленческому портфелю «Каждому ребенку – качественное образование» необходимо продолжить реализацию проектов развития ОО до достижения целевых показателей.

Рекомендации:

1. Руководителям образовательных организаций, не обеспечившим в течение 2019 года выполнение показателей проектов в управленческих портфелях, продолжить реализацию проекта развития ОО в учреждениях;

2. Руководителям образовательных организаций, реализовавшим проекты в управленческих портфелях в 2019 году, принять к сведению представленную в аналитическом отчёте информацию и использовать в дальнейшей проектной деятельности.
3. Руководителям образовательных организаций, запланировавших в рамках проекта создание методических продуктов, представить наработанные издания в МКОУ ДПО РЦ до 12.03.2020 года.

**Показатели участия работников ОО,
вовлеченных в проектную деятельность**

	Портфель «Каждому ребенку – качественное образование»		Портфель «Инновационное мышление – залог будущего успеха»		Портфель «Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов»	
Количество проектов в УП	10		10		7	
Период	февраль 2019	декабрь 2019	февраль 2019	декабрь 2019	февраль 2019	декабрь 2019
Количество сотрудников-разработчиков проектов	60	62	51	54	52	55
Количество сотрудников-участников проектной деятельности (реализующие мероприятия проектов)	259	272	199	206	267	279
Общее количество сотрудников	678	678	552	552	802	802
Доля разработчиков по портфелям	8,8%	9,1%	9,2%	9,8%	6,5%	6,8%
Доля участников по портфелям	38,2%	40,1%	36%	37,3%	33,3%	34,8%

Средний показатель по городу	февраль 2019	декабрь 2019
Доля разработчиков по портфелям	8,1%	8,6%
Доля участников по портфелям	35,8%	37,4%
Общий охват	43,9%	46%

**Деятельность образовательных организаций, реализующих проекты,
включенные в управленческие портфели департамента образования в 2019
году на ТолВики**

№ п/п	ОО	Размещено на ТолВики								
		Цели, задачи деятельности МП	Основная идея проекта	Органи затор	Партн ёры проек та	Паспо рт и презе нтаци я проек та	План деятел ьности	Отчет о деятел ьности за 1 перио д	Матер иалы мероп рияти й	Разработк а методич материал ов
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
«Каждому ребенку – качественное образование»										
1	МБУ детский сад № 43 "Гнездышко"	1	0	1	0	0	0	0	0	0
2	МБУ детский сад № 51 "Чиполлино"	1	1	1	0	0	0	0	0	0
3	МАОУ детский сад № 79 "Гусельки"	1	1	1	1	1	1	1	4	6
4	МБУ детский сад № 197 "Радуга"	1	1	1	1	0	0	0	0	0
5	АНО ДО «Планета детства «Лада» (детский сад № 203)	1	1	1	1	0	1	0	0	0
6	МБОУДО ГЦИР МБУ «Школа № 61»	1	1	1	0	0	1	0	6	0
7	МБОУДО «Планета»	1	1	1	1	0	1	0	0	0
8	МБУ «Школа № 32»	1	1	1	1	1	1	0	3	0
9	МБУ «Школа № 47»	1	1	1	1	1	1	1	5	3
10	МБУ «Школа № 86»	1	1	1	1	1	1	0	1	2
«Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов»										
1	МБОУ «Гимназия № 9»	1	1	1	1	1	1	1	3	1
2	АНО ДО «Планета детства «Лада» (детский сад № 97)	1	1	1	1	1	1	1	6	2
3	МБУ детский сад № 162 "Олимпия"	1	1	1	1	1	1	0	1	0
4	МБУ детский сад № 200 "Волшебный башмачок"	1	1	1	1	1	1	0	13	0
5	МБОУДО ДТДМ	1	1	1	1	1	1	1	6	2
6	МБУ «Школа № 93»	1	1	1	1	1	0	0	11	13

Образовательные организации, не обеспечившие достижение показателей проектов развития ОО в полном объеме (согласно данным информационной системы на 15.12.2019 г.)

Наименование ОО	Наименование показателя	Плановое значение показателя	Достигнутое значение результата-эффекта на отчетную дату
Наименование управленческого портфеля	«Каждому ребенку – качественное образование»		
МБУ детский сад №43 "Гнездышко"	Положительная динамика личностного развития детей с нарушением слуха активно взаимодействующих со взрослыми и сверстниками во всех видах деятельности в инклюзивной группе	40	28
МБОУДО «Планета»	50% учащихся с ОВЗ или длительно болеющих, от общего количества обучающихся охвачено обучением по дистанционным образовательным программам	20	14
МБУ «Школа № 32»	47% обучающихся стали победителями и призерами конкурсных мероприятий городского, регионального и всероссийского уровня с использованием ресурсов школьного ИБЦ от учащихся - участников мероприятий	20	18
	25% обучающихся стали победителями и призерами в научно-исследовательских конференциях городского, регионального и всероссийского уровня с использованием ресурсов школьного ИБЦ от учащихся - участников мероприятий	20	16
Наименование управленческого портфеля	«Инновационное мышление – залог будущего успеха»		
МБУ детский сад № 48 "Дружная семейка"	40% детей в возрасте от 5 до 7 лет, обладающих средним и высоким уровнем сформированности изобретательского мышления от общего количества детей данной возрастной категории	25	24
	40% детей в возрасте от 5 до 7 лет, обладающих средним и высоким	26	25

	уровнем сформированности творческого потенциала (креативности) и навыков исследовательского поведения детей данной возрастной категории		
МБУ детский сад № 196 "Маячок"	Увеличение доли до 35% детей старшего дошкольного возраста с ОВЗ имеющих достаточный и высокий уровни развития словесно-логического мышления по итогам психологических мониторингов от общего количества детей данной категории	45	39
МБОУДО «Икар» МБУ «Школа № 85» МБУ «Школа №15»	45% учащихся, обладающих сформированностью показателей инновационного мышления не ниже среднего уровня от количества учащихся участников проекта	50	49
	30% учащихся, показавших результативность в конкурсах интеллектуально-творческой направленности от количества учащихся участников проекта	35	34
	60% родителей участников проекта, вовлеченных в мероприятия проекта от общего количества родителей участников проекта	15	14
МБУ «Школа № 75»	50% учащихся имеет средний и высокий уровень сформированности управленческого мышления от общего количества участников проекта	22	16
	30% учащихся используют мобильный инструментарий в проектном менеджменте от общего количества участников проекта	22	18
	30% детей участвуют в проектной деятельности в роли менеджера от общего количества учащихся, использующих мобильный инструментарий	22	16

Образовательные организации, не обеспечившие достижение показателей проектов развития ОО в полном объеме (согласно данным информационной системы на 15.12.2019 г.)

Наименование ОО	Наименование показателя	Плановое значение показателя	Достигнутое значение результата-продукта на отчетную дату
Наименование управленческого портфеля	«Каждому ребенку – качественное образование»		
МБУ детский сад №43 "Гнездышко"	Совместная театрализованная деятельность с воспитанниками	40	22
	Проведены согласно плану с педагогами 4 мероприятия	20	19
АНО ДО «Планета детства «Лада» (д/с № 203)	Заключено 4 договора об организации сетевого взаимодействия с социальными партнерами	10	3
	Разработано и издано методическое пособие «Моделирование пространственной предметно-развивающей среды для детей с ОВЗ»	30	22
МБОУДО «Планета»	14 дистанционных дополнительных образовательных программ	40	29
МБУ «Школа № 86»	Создан электронный образовательный ресурс, обеспечивающий разработку и реализацию СОМ в цифровой образовательной среде	10	5
Наименование управленческого портфеля	«Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов»		
МБОУ «Гимназия №9»	Создан технический центр "Лего - страна" на базе ОУ	40	35
АНО ДО «Планета детства «Лада» (д/с № 97)	Программа и методические рекомендации по ранней профориентации дошкольников	13	4
	Техноцентр «Детский наукоград»	15	9
	Созданы в детских садах и оборудованы «Профи-центры»	20	19
МБУ «Школа № 93»	Разработано 10 мероприятий "Интересные профессии" по ранней профориентации учащихся с использованием технологий промышленного, образовательного туризма, информационных технологий	60	29

	Проведено 2 обучающих мероприятия (семинары, рекомендации) "Образовательный туризм как технология ранней профориентации"	10	4
	Проведено 2 мероприятия по диссеминации опыта работы по проекту (статьи и публикации, доклады)	20	9
	Заключено 3 Договора о сотрудничестве в рамках мероприятий по ранней профориентации	10	3
Наименование управленческого портфеля	«Инновационное мышление – залог будущего успеха»		
МБОУДО «Икар» МБУ «Школа № 85» МБУ «Школа №15»	Заключенные договоры о совместной деятельности с 5 социальными партнерами	15	12
	Проведен семинар-практикум	15	14
МБУ «Школа № 75»	Реализовано 6 проектов с участием сетевых партнеров	16	11

**Достигнутое значение результатов реализации управленческих портфелей
департамента образования администрации г.о. Тольятти
на 15.12.2019 г.**

Наименование управленческого портфеля	Показатель (%) выполнения результата-эффекта	Показатель (%) выполнения результата-продукта	Средний показатель выполнения результатов по УП (%)
Каждому ребенку – качественное образование	98,7	96,3	97,5
Инновационное мышление – залог будущего успеха	98,8	99,1	98,95
Индустриальному Тольятти – обновленные кадры молодых профессионалов	111,7	89,1	100,7
Средний показатель выполнения результата-эффекта и результата-продукта	103	94,8	99,05